

地域金融機関（地銀、第二地銀、信金）の海外提携戦略

Strategy for Overseas Business Partnerships by Regional Financial Institutions

鈴木 厚
Atsushi SUZUKI

要旨

経済発展が著しい新興国等を舞台に、日本企業は輸出や海外投資など、海外ビジネス展開意欲が高い。2010年以降中小企業の海外展開支援体制が整い、こうした中で金融機関は事業資金の融資だけでなく、コンサルティングを含むきめ細かい支援が求められている。

地域金融機関（地銀、第二地銀、信金）は、海外拠点を整備する一方、他の金融機関、経済関係機関との連携を強化し、中小企業の海外展開を積極的に支援している。

Abstract

In the emerging markets where economic development is remarkable, Japanese companies are intensifying their overseas businesses, including exports and investments. After 2010, a support system was established in Japan for small and medium-sized businesses. Financial institutions are requesting watchful support, including consulting as well as financing for overseas business projects. Regional financial institutions (regional banks, second regional banks, and credit associations) establish overseas networks and strengthen their relationship with other financial and economic institutions.

[キーワード]

海外展開支援、地域金融機関、スタンバイ・クレジット、地域密着型金融

Keywords : Supports to develop overseas markets, Regional Financial Institutions,
Standby Letter of Credit, Relationship Banking

1. 日本企業の海外進出と金融機関の 海外ビジネス支援

日本における少子高齢化の進展による内需伸び悩み、アジアを中心とする新興国の経済発展、アベノミクスによる円安効果などの理由により、日本企業による輸出や海外投資を中心とした海外ビジネス展開意欲は引き続き高い。

日本貿易振興機構（ジェトロ）が2015年3月に公表した「2014年度日本企業の海外事業展開に関するアンケート調査」¹（約3,000社が回答）によると、今後3年程度でみると、中小企業では海外・国内ともに事業拡大の意欲が高い（海外：前回50.2%→今回54.3%、国内：48.0%→54.8%）。これに対して大企業は海外事業拡大の意欲が低下し（70.1%→65.2%）、国内は横ばい（47.6%→47.0%）であった。

また、今後3年程度で事業拡大方針を持つ企業の対象国をみると、中国（56.5%）、タイ（44.0%）、インドネシア（34.4%）、米国（31.3%）、ベトナム（28.7%）の順だった。これらに加えてインド（16.1%）、マレーシア（14.8%）、フィリピン（10.8%）、メキシコ（10.1%）、ミャンマー（10.1%）など、新興国で事業を拡大させようとする企業が多い。

このように、経済成長が著しく、所得向上が見込まれる国で、日本企業の事業拡大の意欲・関心が高まっており、それは製造業、サービス業共通の現象である。

銀行、信用金庫などの金融機関も、取引先の海外ビジネス拡大に対応するため、あるいは新規取引先を確保するため、さまざまな海外展開支援を行っている²。その支援メニューを整理すると、次のような分野になる。

- (1)日本企業の販路開拓支援
- (2)現地通貨建て決済サービス
- (3)輸出入契約事務等の支援
- (4)ビジネスマッチング
- (5)現地法人等の設立支援
- (6)スタンドバイ・クレジット、保証等
- (7)現地（進出先）に関する情報提供、コンサルティングサービス

一方、政府は中小企業の海外展開を支援するため、2010年10月に中小企業海外展開支援会議を設置し、同年12月には「本邦金融機関、国際協力銀行（JBIC）及び日本貿易振興機構等の連携による中堅・中小企業のアジア地域等への進出支援体制の整備・強化について」³が金融庁・財務省・経済産業省から発表された。また、2011年に中小企業海外展開支援大綱（2012年に改訂）⁴が公表され、政府、関係支援機関が一体となって総合的支援を行う体制が整った。

こうした動きの中で、中小企業等との取引が多い地方銀行（地銀）、信用金庫（信金）等の地域金融機関も海外展開支援に積極的になっていると言えよう。

2. 地域金融機関の海外進出の現状

かつて地銀は金融センターである、欧米（ニューヨークやロンドン）、香港、シンガポールに駐在員事務所を構えたが、バブル崩壊やアジア通貨危機以降、撤退が相次いだ。21世紀に入って中国の経済発展が目覚ましくなると、上海を中心に駐在員事務所を置く地銀が増加した。

表1、2は地銀、第二地銀（相互銀行や信用金庫から銀行に転換したもの）、信金の海外における駐在員事務所、支店、現地法人の設置状況を整理したものである。

¹ <http://www.jetro.go.jp/news/releases/20150311949-news/gaiyou1.pdf>

² 全国銀行協会「中小企業等の海外展開支援に関する調査」（2014年3月）に詳しい。
<http://www.zenginkyo.or.jp/fileadmin/res/news/news260311.pdf>

³ <http://www.fsa.go.jp/news/22/sonota/20101227-7/01.pdf>

⁴ <http://www.meti.go.jp/press/2011/03/20120312003/20120312003-2.pdf>

都市別にみると、地銀、第二地銀では上海が29と最多であり、以下、香港17、バンコク15、シンガポール13と続く。表1の中で特徴点を説明する。池田泉州銀行は、日系企業の製造拠点設立が上海から蘇州に移る中、大阪府・池田市との友好都市である中国・蘇州市からの強い要請もあり、2006年9月、地銀唯一の蘇州拠点と

して駐在員事務所を設置した。また、大垣共立銀行は、日系企業のベトナム進出支援のため、2012年3月に地銀では初めてホーチミン駐在員事務所を開設し、さらに同月中にベトナム銀行およびベトナム外国投資庁と業務協力覚書を締結し、ベトナムの日系企業支援業務を強化した。

表1 地銀、第二地銀の海外拠点（駐在員事務所、支店、現地法人）

国	都市	設置行
米国(10)	ニューヨーク(9)	常陽銀行、群馬銀行（支店）、千葉銀行（支店）、横浜銀行、北陸銀行、静岡銀行（支店）、中国銀行、伊予銀行、福岡銀行
	ロサンゼルス(1)	静岡銀行（支店）
英国(3)	ロンドン(3)	千葉銀行（支店）、横浜銀行、北陸銀行
ベルギー(1)	ブリュッセル(1)	静岡銀行（現地法人）
ロシア(2)	ユジノサハリンスク(1)	北海道銀行
	ウラジオストック(1)	北海道銀行
韓国(2)	ソウル(1)	西日本シティ銀行
	釜山(1)	山口銀行（支店）
中国(57)	香港(17)	群馬銀行（現地法人）、千葉銀行（支店）、横浜銀行、山梨中央銀行、八十二銀行（支店）、大垣共立銀行、十六銀行、静岡銀行（支店）、滋賀銀行（支店）、京都銀行、南都銀行、中国銀行（支店）、山口銀行、伊予銀行（支店）、福岡銀行、西日本シティ銀行、大分銀行
	青島(1)	山口銀行（支店）
	瀋陽(1)	北海道銀行
	大連(7)	八十二銀行、北陸銀行、京都銀行、山陰合同銀行、山口銀行（支店）、福岡銀行、北洋銀行*
	上海(29)	みちのく銀行、七十七銀行、常陽銀行、群馬銀行、千葉銀行、横浜銀行（支店）、第四銀行、八十二銀行、北陸銀行、北國銀行、大垣共立銀行、十六銀行、静岡銀行、百五銀行、滋賀銀行、京都銀行、南都銀行、山陰合同銀行、中国銀行、広島銀行、百十四銀行、伊予銀行、福岡銀行、西日本シティ銀行、肥後銀行、鹿児島銀行、北洋銀行*、名古屋銀行*、みなと銀行*
	蘇州(1)	池田泉州銀行
南通(1)	名古屋銀行*（支店）	
シンガポール(13)	シンガポール(13)	常陽銀行、千葉銀行、八十二銀行、北陸銀行、北國銀行、静岡銀行、十六銀行、百五銀行、百十四銀行、中国銀行、広島銀行、伊予銀行、福岡銀行
タイ(15)	バンコク(15)	北都銀行、千葉銀行、横浜銀行、八十二銀行、北陸銀行、福井銀行、大垣共立銀行、十六銀行、百五銀行、滋賀銀行、京都銀行、山陰合同銀行、広島銀行、福岡銀行、北洋銀行*
ベトナム(1)	ホーチミン(1)	大垣共立銀行
合計(104)	9カ国・18都市	

(注)カッコ書きがあるもの以外は駐在員事務所 *は第二地銀

(出所)全国地方銀行協会「平成25年度の地方銀行における「地域密着型金融」に関する取組み状況」をもとに、筆者が各行のホームページで確認した（2015年3月末時点）。

地銀のバンコク駐在員事務所は、2007年の八十二銀行から始まり、2009年広島銀行、2011年大垣共立銀行、2012年滋賀銀行、北陸銀行、福岡銀行、横浜銀行、百五銀行、2013年京都銀行、山陰合同銀行と続いた。2014年には北洋銀行、十六銀行、北都銀行、千葉銀行、福井銀行と日系企業約4,000社⁵が集積するタイへの関心の高さがうかがえる。なお、中国銀行（岡山県）も2015年上半年に設立を予定している。

信金もバンコク駐在員事務所設立が相次ぐ。2013年に瀬戸信金、岡崎信金、2014年に浜松信金、碧海信金と、東海地方の信金バンコク事務所開設が急増している。その背景には、①タイが製造拠点としてだけでなく、サービス分野でも日系企業進出の可能性が高いこと、②2013年3月に信用金庫法施行令が改正され、会員・組合員の海外子会社への貸し付けが可能となり、海外取引先のための情報収集の必要に迫られたこと、などがある。

表2 信金の海外拠点（駐在員事務所）

国	都市	設置信金
米国(1)	ニューヨーク(1)	信金中央金庫
中国(2)	香港(1)	信金中央金庫
	上海(1)	信金中央金庫
タイ(5)	バンコク(5)	信金中央金庫、瀬戸信用金庫、岡崎信用金庫、浜松信用金庫、碧海信用金庫
合計(8)	3カ国・4都市	

(出所)各信金のホームページ

駐在事務所等の年間維持費用は高く、すべての地銀、信金、信用組合（信組）が海外拠点を設置できる訳ではない。それを補完するものとして、①前述の金融機関・JBIC・ジェットロ連携に基づき職員をジェットロへ派遣、②タイのカシコン銀行やバンコック銀行等と提携関係を結び、それに基づきトレーニーを派遣、が行われている。

金融機関職員のジェットロへの派遣は、2011年以降9回に及び、これまでに36行16信金2信組が合計99人を派遣している。ジェットロ本部（東京）や地方事務所での研修を経て、ジェットロの海外事務所に1年半程度勤務する。海外研修先としては、ベトナムを中心にASEANの人气が高い。金融機関にとっては、派遣行員による貿易、投資手続き等のノウハウ習得や現地日系企業との人脈ネットワーク形成が、ジェットロに

とっては、人材の増強や金融関連ノウハウの吸収が期待できる仕組みとなっている。

3. 地域金融機関相互の連携

民間金融機関の現状をみると、まずメガバンクが4行（三菱東京UFJ、三井住友、みずほ、りそな）あり、地銀は64行、第二地銀が41行ある。さらに信用金庫が267、信用金庫のセントラルバンクである信金中金、地域・業種・職域を基盤とする信用組合が154ある。

帝国データバンクが公表している全国メインバンク調査2014⁶は、企業のメインバンクの実態を分析している。それによると、業態別シェアは都市銀行（同調査では上記メガバンクに埼玉りそなを加えた5行）が20.14%、地銀38.92%、第二地銀10.82%、信金23.26%、信組2.55%と

⁵ 帝国データバンク「第2回タイ進出企業の実態調査」
<http://www.tdb.co.jp/report/watching/press/pdf/p140207.pdf>

⁶ <http://www.tdb.co.jp/report/watching/press/pdf/p141106.pdf>

表3 ジェトロの金融機関職員受入れ（2011年4月～2015年3月の計9回）

金融機関	名称・受入れ人数
都 銀	りそな(2)
地 銀	北海道、七十七(2)、秋田、北都、東邦(2)、常陽(3)、筑波、千葉、横浜(2)、第四、山梨中央(3)、八十二(2)、北陸(2)、福井(3)、大垣共立、十六(2)、静岡、近畿大阪(2)、鳥取(2)、百十四(2)、伊予、筑邦(2)、大分、宮崎、鹿児島、琉球(2)
第二地銀	北洋(4)、栃木、京葉(6)、八千代(2)、大光(3)、愛知(3)、名古屋(3)、第三、もみじ
信用金庫	信金中金、朝日(2)、城南、東京東(2)、城北(2)、多摩(3)、横浜(3)、川崎、福井、諏訪、静岡、浜松(2)、岡崎(3)、瀬戸、蒲郡、岐阜
信用組合	福島県商工(2)、長野県(2)
合 計	36行（都銀1、地銀26、第二地銀9）16信金 2信組 合計99人
内 訳	海外50人（シンガポール6、バンコク5、クアラルンプール4、ハノイ7、ホーチミン9、ヤンゴン1、ニューデリー1、ムンバイ4、チェンナイ4、ソウル1、香港3、武漢1、ニューヨーク2、ロンドン2） 国内49人

（出所）ジェトロ・ホームページをもとに筆者が集計

なっている。同調査では、都市銀行がシェア20.14%（前年比0.15pt減）と調査開始以降5年連続減少し、信金、信組も5年連続でシェアが減少した一方、最大のシェアを占める地銀は38.92%（同0.02pt増）で5年連続増加となった。また、都市銀行が海外シフトを強める一方、地銀が国内シェアを拡大している姿が浮かび上がっている。

それにしても金融機関の数は多く、合併・再編で先行したメガバンクのように、地銀は合併や経営統合が求められている。2014年10月には、東京都民銀行と八千代銀行（第二地銀）の経営統合により東京TYフィナンシャルグループが誕生し、また、同年には地銀4行の経営統合が公表された。肥後銀行と鹿児島銀行は2015年10月、横浜銀行と東日本銀行は2016年4月に、それぞれ持株会社を設立し経営統合する。2015年4月にはトモニホールディングス（本社は高松市、傘下に徳島銀行、香川銀行）と大正銀行（大阪市）の経営統合が合意された。今後とも、地銀においては経営統合の動きが出てくるものと思われる。

経営統合までに至らないが、業務効率化やコスト節減を狙った金融機関相互の連携の例がみられる。

伊予、第四、千葉、中国、東邦、北國の6行は、2008年にシステム共同化を検討するTSUBASA（翼）プロジェクトを始めたが、2014年9月に市場・国際化業務の連携強化に関する協定書を締結した。具体的には、①研修生の受入れや派遣等の人材交流、②海外拠点の相互利用、③海外ビジネスにかかる取引先向け商談会やセミナーの共同開催、④市場性商品の共同開発、⑤デリバティブ商品の取組みや国際業務の推進等に関するノウハウの共有が挙げられ、地域を超えた業務協力が進められようとしている。

以下に、地銀、信金の具体的相互連携の例をみる。

(1) 「地方銀行フードセレクション」および「信金発！地域発見フェア」

この2つのイベントは、海外展開支援ではなく、それぞれの取引先の国内販路開拓を目指すものであるが、2014年11月の第2週という同じ週に、地銀は幕張メッセ、信金は東京ドームでそれぞれイベントを大規模に開催した。地銀は2006年から毎年開催、信金は2014年が初開催だった。東京ドームのグラウンドをシートで覆い、参加企業のブースを設営した信金フェアを筆者は見学したが、人出が多く、熱気あふれる状況

だった。

2014年の結果は、地銀38行の取引先（地場産品生産者、食料品製造業者、食料品加工・卸売業者551社）が出席し、スーパー、百貨店等流通企業、外食企業等約1万446人が来場した。これに対して、信金は188金庫の取引先584社が出席し、3万3,200人が来場した。

(2)「広域連携お取引先交流会 in バンコック」開催

北國、山陰合同、十六、広島銀行の4行は、2015年2月にASEANの製造拠点の中心として発展するタイ・バンコックで経済セミナーおよび取引先交流会を開催した。4行は2011年5月に「海外ビジネス支援に関する覚書」⁷を締結した。このイベントは、地域を越えた地銀の相互協力による、取引先の新たな海外ビジネスチャンスの拡大支援が目的である。

(3)しんきん ASEAN ビジネス支援協議会

東京都の朝日信用金庫、多摩信用金庫、愛知県瀬戸信用金庫、蒲郡信用金庫は、ASEAN諸国の政府組織、大学等と連携して、取引先の海外ビジネス支援を目的とする「しんきん ASEAN ビジネス支援協議会」を2014年9月に設立した。設立時のプレスリリースによれば、以下のような活動を想定している。

- ①海外におけるビジネス交流会（ビジネスマッチング）、商談会の実施
- ②国内におけるビジネス交流会（ビジネスマッチング）の実施
- ③ASEAN諸国における各種セミナーの共同開催
- ④タイを中心としたミャンマー、カンボジア、

ラオス等の政府機関、民間銀行との意見交換会の実施

⑤海外視察の共同企画

⑥瀬戸信用金庫バンコック駐在員事務所の利用等

2015年2月には、タイ・バンコックで協議会の第1回目の催し「バンコック信金会」が75社・団体を集めて開催された。

そのほか「日中ものづくり商談会@上海」、「大連・地方銀行合同企業交流会」、「地銀合同セミナー・交流会@広州」、2014年に初めて開催された「ものづくり商談会@バンコック2014」に多数の地銀が参加している。

このような連携による共同イベントを国内、海外別に整理すると、次のようになる。

国内	海外
販路開拓商談会	共同セミナー、共同商談会
共同セミナー	ネットワークを生かした情報交換
共同海外視察	スタンドバイ・クレジット
ノウハウの共有	協調融資

4. 地域金融機関の海外提携

資料2、資料3は地銀51、第二地銀7および信金10の海外提携（海外の銀行だけでなく、経済機関を含む）をそれぞれのホームページから洗い出し、一覧表にまとめたものである。また、資料1は、海外銀行との提携件数がわかるようにした総括表である。いずれも2015年3月末時点のものである。

海外提携の目的は、初期の頃は相手国に関する情報収集や取引先のため弁護士、会計士等の専門サービスの確保、取引先の口座開設支援であったが、最近では提携先へのトレーニー派遣やスタンドバイ・クレジット（後述）と内容が

⁷ 4行とも上海に駐在員事務所を保有するが、駐在員事務所を保有しない地域に対する支援体制を一層強化するために、それぞれが設置する駐在員事務所（山陰合同：大連、十六：香港、広島：バンコック、北國：シンガポール）を相互に利用し、現地の法務・税務・経済等に関する情報を共有することにより、4行の取引先が取引先以外の駐在員事務所からの情報も活用できるようにする。

深化している。

国別にみると、中国が多いものの、スタンドバイ・クレジットの提携増加からタイ、インドネシア、フィリピンとの提携件数が増加している。また、台湾の中国信託ホールディングとの提携が2014年以降増加している。同ホールディング傘下の中国信託商業銀行は、2014年6月金融庁の認可により東京スター銀行を買収した。

総じて地銀、第二地銀、信金とも傾向としてはASEANへ関心が高いほか、新興国のメキシコやブラジルの銀行との提携も現れている。

2014年11月、タイのカシコン銀行が主導して相互連携協定「バンコク宣言：AEC+3 バンキング・イニシアチブ」が締結された。これは参加行による、情報の共有、各国の投資環境や金融に係る専門家の育成、顧客紹介やビジネスマッチングなど、金融情報サービス分野で協力を図ろうとする、銀行間の国際協定である。

参加したのは、日本のフィデアホールディングス（荘内銀行、北都銀行）ほか地方銀行計25行、カシコン銀行（タイ）、カナディア銀行（カンボジア）、中国民生銀行および平安銀行（中国）、バンクセントラルアジア（インドネシア）、ハナ銀行（韓国）、ラオス外国貿易銀行（ラオス）、バンコ・デ・オロ・ユニバンク（フィリピン）、ヴィエティンバンク（ベトナム）の34行である。

5. 現地法人の資金調達

日本企業が現地における事業を拡大する場合、新たに資金が必要となる。その場合、資金調達手段として、①親会社から子会社（現地法人）への親子ローン、②邦銀現地拠点からの直接融資、③現地の地場金融機関からの邦銀保証付き融資（スタンドバイ・クレジット）、④親会社からの資金供給による増資などがある。

一般社団法人アジア太平洋研究所がまとめた「邦銀のアジア展開—邦銀の東南アジア進出と企業の財務戦略—」は、日系企業の資金調達を

タイ、シンガポールの現地調査をふまえ、詳細に分析している。

その中で、三重野文晴・京都大学東南アジア研究所准教授は、直接投資による日本企業のアジアへの進出・定着過程における資金調達手段は、次のような段階を追って変化している、と指摘している。

- ①現地法人の設立時の株式の払い込み
- ②内部留保による運転資金の確保と設備増設時の親会社増資による資金調達
- ③日本側親会社との親子ローン、あるいは信用状による現地銀行（邦銀・地場銀）のスタンドバイ・クレジットの援用による融資の利用
- ④ローカル化に伴う現地銀行（地場銀行、邦銀支店）からの融資

次にJBICが地銀や信金と協調して、海外展開を行う親会社（日本企業）に融資する例とスタンドバイ・クレジットの実態を探る。

(1) 協調融資

表4は2014年度におけるJBIC、地銀、信金の協調融資例を整理したものである。この事例ではベトナム、タイ、インドネシアのASEAN諸国の例が多く、地方の中小企業の関心と一致している。融資は米ドル建て、円建てが中心であるが、タイ・パーツやインドネシア・ルビアといった現地通貨建ても見られる。JBICの融資額は公表されているが、地銀、信金の融資額については、必ずしも公表されていない。なお、JBICは地銀、信金だけでなく、メガバンクとも協調融資を行っている。

協調融資では、現地法人や工場設立、事業拡大に必要な資金調達の目的が多いが、ユニカホールディングス(株)の場合は、ベトナム・ホーチミン市での工業団地建設への融資である。ドリル等電動工具メーカーである同社は、ホーチミンのヒェップフォック工業団地内に日系中小企業専用のビーバン・テクノパークを建設・運営し、その一部は工場運営の手続きを代行するマ

ネジメント機能つきレンタル工場である。

表4 JBIC／地銀、信用金庫の協調融資例（2014年度）

企業名／所在地	融資先国	協調融資銀行信用金庫	融資総額(うちJBIC分)	用途
伊藤電機(株) 愛知県	香港	大垣共立銀行	100万ドル (50万ドル)	電子機器受託製造サービス(EMS)事業に係る供給体制強化
(株)日進製作所 京都府	メキシコ	三菱東京UFJ銀行、 京都銀行、みずほ銀行	(2億3,750万ペソ)	工場設立(自動車エンジン部品)
(株)大和精工 大阪府	フィリピン	近畿大阪銀行、 リサール商業銀行	693.5万ドル (480万ドル)	設備増強
(株)樋口製作所 岐阜県	中国	第三銀行(第二地銀)	(140万ドル)	工場建設(自動車安全装置部品)
ユニカホールディングス(株) 東京都	ベトナム	西武信用金庫	200.8万ドル (140万ドル)	工業団地建設(ホーチミン)
カツデンアーキテック(株) 東京都	ベトナム	群馬銀行	1億5,000万円 (1億500万円)	現地法人(住宅用金属部品の製造・販売)への貸付
(株)industria 埼玉県	インドネシア	多摩信用金庫	86.5万ドル (60万ドル)	生産設備増設 (四輪自動車生産ラインなど)
(株)メタルテック 愛知県	タイ	百十四銀行、中国銀行	(1億バーツ)	生産設備増設(自動車部品)
京都精工(株) 京都府	インドネシア	京都信用金庫	50億ルピア (35億ルピア)	製造・販売事業 (産業用自動機器、検査機器)
カイハラ(株) 広島県	タイ	広島銀行、三菱東京UFJ銀行、商工中金	5,800万ドル (3,700万ドル)	現地法人設立 (デニム生地)の製造・販売
スズトクホールディングス(株)	タイ	千葉銀行	(7,000万バーツ)	設備購入 (金属スクラップの加工・販売)
荻野工業(株) 広島県	ベトナム	広島銀行、伊予銀行	(300万ドル)	設備増強、新工場建設(自動車部品)
田中産業(株) 静岡県	ベトナム	三島信用金庫	(1,000万円)	精密板金加工・粉体塗装事業
千代田合成(株) 愛知県	タイ	瀬戸信用金庫	6,000万バーツ (4,200万バーツ)	設備資金および長期運転資金 (自動車部品の製造・販売)
フェイスラボ(株) 静岡県	タイ	清水銀行	(2,400万バーツ)	健康食品及びサプリメントの製造・販売事業に必要な資金
新生化学工業(株) 滋賀県	タイ	滋賀銀行	(5,500万バーツ)	プラスチック射出成形品の製造工場拡張及び設備増設
(株)鈴木栄光堂 岐阜県	ベトナム	十六銀行、大垣共立銀行、滋賀銀行	8,800万円＋ (175万ドル) JBICは現法へ融資	飴菓子の製造・販売事業に必要な資金
佐原工業(株) 静岡県	ベトナム	浜松信用金庫	4,000万ドル (3,000万ドル)	プラスチック成型品製造工場の設備増設
(株)三栄金属製作所 大阪府	ベトナム	南都銀行	75万ドル (50万ドル)	金属プレス製品の製造・販売
(株)八城工業 広島県	タイ	広島銀行	1億円 (5,000万円)	自動車用プレス備品の製造工場拡張及び設備増強

(出所) 上地弘恭氏「中小企業の海外展開資金借入、官民連携で支援へ」

<https://www.digima-japan.com/column/market/2662.html> をもとに筆者が加筆

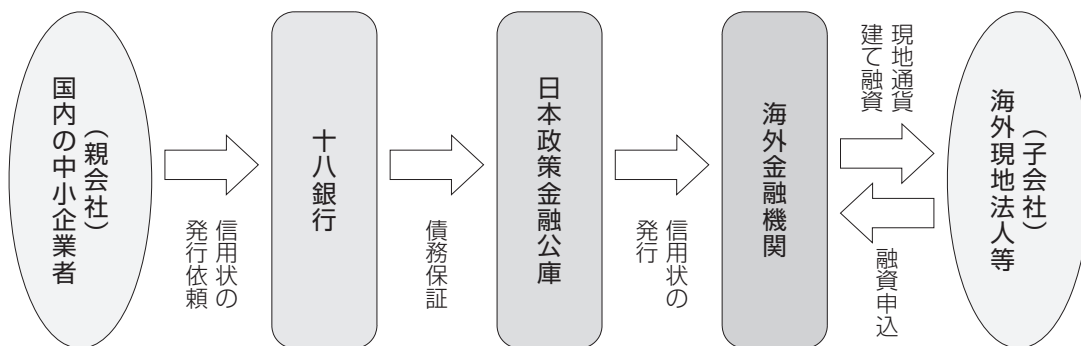
(原資料) 国際協力銀行(JBIC) プレスリリース

(2) スタンドバイ・クレジット

日系企業の現地法人が当該国の銀行から融資を受ける際に、日本の取引銀行が当該国の銀行に対して、債務の弁済を保証する信用状を発行する。これにより、融資が得やすくなる。スタンドバイ・クレジットは、発行手数料がかかる

ものの、現地通貨で融資されるため為替リスクを回避できること、親会社の財務負担が少ないことが利点として挙げられる。下図は(株)十八銀行（長崎県）が(株)日本政策金融公庫（日本公庫）の提携を利用する場合の仕組みを示している。

＜十八銀行・日本公庫のスタンドバイ・クレジットの仕組み＞



(出所) 十八銀行ホームページ

スタンドバイ・クレジットの実行手段としては、①JBICの提携に参加、②日本公庫の提携に参加、③地銀や信金が直接海外の銀行と提携の3つがある。JBIC、日本公庫ともに、日本企業が多数進出し、事業拡大のための資金ニ

ズが高い国において、現地の銀行と提携している。提携行はJBICが5ヵ国7行、日本公庫が8ヵ国8行である。日本公庫は、2015年1月にメキシコの手商業銀行であるバノルテ銀行と新たに業務提携を行った。

＜スタンドバイ・クレジットの提携先＞

相手国	JBIC	日本公庫
タイ	カシコン銀行 (2011年)	バンコック銀行 (2012年)
インドネシア	バンクネガラインドネシア (2011年)	バンクネガラインドネシア (2013年)
インド	インドステイト銀行 (2012年)	なし
フィリピン	メトロポリタン銀行 (2013年) BDO Unibank (2013年)	メトロポリタン銀行 (2013年)
ベトナム	投資開発銀行 (2013年) ベトコム銀行 (2013年)	ヴィエティンバンク (2013年)
シンガポール	なし	ユナイテッド・オーバーシーズ銀行 (2013年)
マレーシア	なし	CIMB 銀行 (2013年)
韓国	なし	国民銀行 (2013年)
メキシコ	なし	バノルテ銀行 (2015年)

(注) カッコ内は提携年

日本公庫は、中小企業経営力強化支援法が2012年8月30日に施行されたことにより、債務

保証業務が可能となり、バンコック銀行を皮切りに海外の提携銀行を拡大していった。国内で

は2013年10月に10の金融機関と提携を締結し、その後提携は地銀、信用金庫に拡大している。日本公庫のホームページによると、2014年3月時点で国内30地域金融機関と提携したと公表されているが、資料4にみられるように参加する地銀、信金は拡大している。なお、2014日本公庫年次ディスクロージャー誌によると、2013年度のスタンドバイ・クレジット利用実績は35社・19億円だった。

スタンドバイ・クレジットに係る海外提携は、(株)商工中金がバンコック銀行、バンクネガラインドネシア、中国の交通銀行等と、(株)日本政策投資銀行がバンコック銀行と行っている。

6. これからも金融機関相互の連携が重要

全国銀行協会は、2015年3月に公表した「少子高齢化社会の進展と今後の経済成長を支える金融ビジネスのあり方」の中で、日本企業の海外展開支援に関して、「地域金融機関は、海外展開を行っていない、あるいは海外拠点数が少ないため、単独でのサポートが困難なケースもあり、多くの地域金融機関では現地の銀行や国際協力銀行等との提携・連携を通じて海外進出のサポートに取り組んでいる。さらに一部地域金融機関で海外拠点の相互利用等の経営資源やノウハウを活用する取組みが始まっている」と指摘した。

「今後、様々な切り口の金融機関間の連携が広がり、従来のタテ（企業と金融機関）の連携からヨコ（金融機関と金融機関）の連携へと広がることで、サポートを必要とする企業への情報提供がより高度化・深化し、中小企業の海外進出が進む可能性がある」と提言している。

上記のヨコの連携については、これまでいくつかの事例をみてきた。今後とも地銀、信金の再編や経営統合とともに、ヨコの連携についても注視してゆくべきである。

参考資料

1. 「邦銀のアジア展開—邦銀の東南アジア進出と企業の財務戦略—」（2014年3月）
一般社団法人アジア太平洋研究所（APIR）
http://www.apir.or.jp/ja/research/files/2014/04/2013_kinnyuu_report2.pdf
2. 全国銀行協会「中小企業等の海外展開支援に関する調査」（2014年3月）
<http://www.zenginkyo.or.jp/fileadmin/res/news/news260311.pdf>
3. 全国銀行協会「少子高齢化社会の進展と今後の経済成長を支える金融ビジネスのあり方」金融調査研究会（2015年3月）
http://www.zenginkyo.or.jp/fileadmin/res/news/news270337_1.pdf
4. 全国地方銀行協会「平成25年度の地方銀行における「地域密着型金融」に関する取組み状況」（2014年9月）
http://www.chiginkyo.or.jp/app/entry_file/2014_torikumijyokyo_all.pdf
※地方銀行ごとに詳細な報告書あり。
5. 第二地方銀行協会会員行における「地域密着型金融」の取組み状況（平成25年度）
http://www.dainichiginkyo.or.jp/jp/about/community/state_h25.pdf
※第二地方銀行ごとに詳細な報告書あり。
6. 一般社団法人全国信用金庫協会「信用金庫における地域密着型金融への取組み事例（平成25年度）」
<http://www.shinkin.org/shinkin/chiiki/pdf/chiiki25nendo.pdf>
※信用金庫ごとに詳細な報告書あり。

資料1 地銀・第二地銀、信金、JBIC、日本政策金融公庫の海外提携（総括表）

相手国	提携先：カッコ内は日本との提携件数	地銀・第二地銀	信金	JBIC	日本政策金融公庫
タイ (74)	バンコック銀行(18)	北洋、七十七、山形、常陽、千葉、横浜、山梨中央、北國、大垣共立、名古屋、滋賀、近畿大阪、南都、広島、阿波、西日本シティ	信金中金		○
	カシコン銀行(51)	北海道、フィデアHD、東邦、常陽、足利、武蔵野、東京都民、八十二、北陸、静岡、愛知、百五、滋賀、京都、池田泉州、山陰合同、中国、広島、百十四、伊予、福岡		○ 28行	
	TMB 銀行(5)	山口 FG	岡崎、京都中央		
インドネシア (70)	バンクネガラインドネシア (54)	七十七、フィデアHD、常陽、群馬、北陸、十六、愛知、名古屋、百五、滋賀、京都、池田泉州、中国、広島、山口 FG	岡崎	○ 33行	○
	バンクインターナショナルインドネシア(10)	東和、横浜、大垣共立	信金中金、浜松、岡崎、瀬戸、碧海、岐阜、京都中央		
	CIMB ニアガ銀行(6)	秋田、足利、千葉、八十二、北國、静岡			
フィリピン (76)	メトロポリタン銀行 (64)	七十七、秋田、群馬、山梨中央、大垣共立、名古屋、百五、池田泉州、中国、広島、百十四、伊予	浜松、岡崎、瀬戸、岐阜、京都中央	○ 45行	○
	バンコ・デ・オロ・ユニバンク(10)	常陽、八十二		○ 7行	
	バンクオブフィリピンアイランダーズ(1)	静岡			
	リサール商業銀行(1)	近畿大阪			
ベトナム (88)	ベトナム投資開発銀行(17)	秋田、千葉、横浜、北國、みなと	信金中金、城南、岡崎、碧海、岐阜、広島	○ 5行	
	ベトコム銀行 (62)	東北、七十七、フィデアHD、八十二、北陸、大垣共立、愛知、池田泉州、紀陽、山陰合同、山口 FG	浜松、京都中央	○ 45行	
	エグジムバンク(4)	群馬、京都、みなと	広島		
	Ho Chi Minh City Development Joint Stock Bank(1)	百五			
	オリエントコマーシャルジョイントストックバンク(1)	西日本シティ			
	ヴィエティンバンク(2)				○
	ベトナム輸出入銀行(1)		広島		
シンガポール(7)	ユナイテッド・オーバーシーズ銀行(7)	七十七、群馬、池田泉州、伊予	瀬戸、京都中央		○
マレーシア (7)	マレーシア工業開発銀行(2)	フィデアHD			
	CMIB グループ(1)	千葉			
	CIMB 銀行(3)	八十二、十六			○
	メイバンク(1)	大垣共立			
カンボジア (3)	カナディアバンク(2)	八十二、滋賀			
	パブリックバンク(1)	近畿大阪			
ラオス(1)	ラオス外国貿易銀行(1)	八十二			

相手国	提携先：カッコ内は日本との提携件数	地銀・第二地銀	信金	JBIC	日本政策金融公庫
ミャンマー(1)	エーヤワディー銀行(1)	十六			
インド(55)	インドステイト銀行(55)	北陸、池田泉州、広島、百十四、伊予、宮崎	岡崎、瀬戸、京都中央	○ 45行	
中国(55)	交通銀行(22)	北海道、みちのく、岩手、秋田、常陽、千葉、横浜、北越、山梨中央、北陸、福井、清水、紀陽、中国、広島、伊予、福岡、佐賀	信金中金、瀬戸、碧海、京都中央		
	中国工商銀行(9)	東邦、八十二、北國、滋賀、京都、南都、中国	瀬戸、京都中央		
	中国銀行(16)	足利、横浜、八十二、愛知、滋賀、京都、池田泉州、南都、中国、広島、百十四、西日本シティ、宮崎	信金中金、岡崎、瀬戸		
	中国建設銀行(1)	静岡			
	上海銀行(2)	北陸、静岡			
	江蘇銀行(1)	北國			
	大連銀行(4)	北洋、北國、広島、伊予			
香港(7)	香港上海銀行(2)	群馬、広島			
	東亜銀行(5)	千葉、横浜、大垣共立、鹿児島	信金中金		
台湾(24)	中國信託ホールディング(24)	北海道、みちのく、岩手、七十七、秋田、山形、東邦、常陽、千葉、八十二、北陸、静岡、京都、池田泉州、紀陽、中国、トマト、広島、百十四、伊予、宮崎、琉球、沖縄	京都中央		
韓国(8)	国民銀行(1)				○
	韓国外換銀行(5)	フィデア HD、池田泉州、広島、福岡			
	韓国産業銀行(1)	広島			
	大邱銀行(1)	静岡			
メキシコ(2)	BBVA Bancomer(1)	静岡			
	バノルテ銀行(1)				○
ブラジル(5)	ブラジル銀行(5)	百五、広島	岡崎、瀬戸、岐阜		
				海外5カ国 7行	海外8カ国 8行

(注1) フィデアホールディングス(HD)：荘内銀行、北都銀行の共同持株会社、

山口フィナンシャルグループ(FG)：山口銀行、もみじ銀行、北九州銀行で構成

(注2) 斜体は、スタンバイ・クレジットによる現地通貨建て融資が覚書に記載されたもの

(出所) 各銀行、信金等のホームページから筆者作成

資料2 主要地銀・第二地銀の外国銀行・経済機関との提携

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)北海道銀行 (北海道)	タイ／カシコン銀行	2011年6月1日締結	業務提携（提携銀行による現地でのタイ・パーツ建て融資、他各種金融サービスの提供、現地の市場・経済に関する情報提供、現地企業や会計士・弁護士等の紹介、セミナーや商談会の共同開催） ※2013年2月22日人材交流覚書締結（2013年4月からカシコン銀行へ研修生を派遣）
	ロシア／ズベルバンク極東支部	2012年5月22日公表	合意書（ロシアと日本の企業間における貿易促進のため次の分野で協力：①ロシアと日本の顧客のための将来的なビジネス展開、②ロシアルーブル、米ドル、日本円のドルレス口座経由を含む決済、③輸出入取引、貿易金融取引の拡大、④貿易、金融、税金、ドルレス口座の取引分野における、ロシア連邦と日本の法律上必要な問題に関して情報交換、共同でビジネス展開のためのイベントを実施（セミナー、展示会、プレゼンテーション）、将来の貿易、ビジネスの可能性に関する情報を定期的に交換）
	ロシア・アムール州政府	2013年4月29日締結	覚書（双方の農業関係者の直接的交流とその発展を促し、最新農業技術の研究と普及、技術交流、経営力向上など協力促進）
	ロシア／VTB24銀行	2013年5月20日締結	協力協定（情報交換、共同セミナー開催など）
	ロシア／VTB銀行	2013年7月31日公表	協力協定（情報交換、共同セミナー開催など）
	ロシア／サハリン州政府	2013年9月6日公表	「農」「食品・水産加工」業分野に関する覚書
	ロシア／ウジノサハリンスク市	2013年9月6日公表	経済協力協定（北海道とウジノサハリンスク市との間の経済協力の発展を促し展示会、セミナー、情報交換などの環境創出、寒冷地技術を活かした分野をはじめ各産業分野の経済協力発展を推進）
	中国／交通銀行	2013年10月4日締結	業務協力協定（投資政策、マーケット動向等中国進出関連情報の提供・共有、相手国との貿易または相手国への投資ニーズに対する情報提供、現地資金調達や各種金融サービスの提供）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年7月1日締結	業務提携（台湾の経済・投資環境等の情報提供、中国信託商業銀行での口座開設等の現地金融サポート）
(株)北洋銀行* (北海道) *は第二地銀	香港貿易発展局	2009年11月30日締結	相互協力に関する協定（情報提供、セミナー開催など）
	中国／大連銀行	2010年11月24日締結	業務協力協定（ビジネスパートナーの紹介や、金融・法令・貿易関連の情報提供、人的交流等）
	タイ／バンコック銀行	2012年10月11日締結	業務協力協定（バンコック銀行の持つ優れた金融サービス、情報ネットワークを活用し、タイの詳細な情報提供、会計士や弁護士などの専門家の紹介など、幅広いコンサルティング機能を提供）
(株)青森銀行 (青森県)	香港貿易発展局	2012年1月18日締結	業務連携協定（地域間の経済交流・貿易促進のための海外ビジネス支援、情報提供による貿易取引支援、経済情報・貿易情報の共有、「アジア金融フォーラム」開催・参加、国際展示会開催・出展、香港・中国でのビジネス希望企業の紹介とサポート）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)みちのく銀行 (青森県)	中国／交通銀行	2013年12月25日締結	業務提携（各種情報の提供、口座開設・現地融資等の金融サービス提供、中国販路開拓のサポート、弁護士等の専門家紹介）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年3月20日締結	業務提携（台湾企業と当行取引先とのビジネスマッチング、台湾での口座開設・外国為替等の金融サービスの提供、台湾における資金調達等のサポート、合併相手等の紹介、台湾ビジネスに関する市場・経済・投資環境等各種情報の提供）
(株)岩手銀行 (岩手県)	香港貿易発展局	2012年1月18日締結	業務連携（情報交換、取引先紹介など）
	中国／交通銀行	2013年5月27日締結	業務提携（当行からの紹介に基づく交通銀行での口座開設、貿易金融、外国為替等の金融サービスの提供、当行の保証に基づく交通銀行による貸出、中国での弁護士、会計士、税理士等の各種専門家の紹介、中国での販売先・仕入先等の取引先の紹介、中国の金融・経済・投資環境等に関する情報提供）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年1月7日締結	業務提携（台湾企業とのビジネスマッチング、台湾での口座開設・外国為替等の金融サービスの提供、台湾における資金調達等のサポート、アジア向け輸出取引の保証、当行のスタンバイ・クレジットによる現地での融資、合併相手等の紹介、台湾ビジネスに関する市場・経済・投資環境等各種情報の提供）
(株)東北銀行 (岩手県)	ベトナム／ベトナム銀行	2013年10月31日締結	業務協力協定（対ベトナム進出支援等）
(株)七十七銀行 (宮城県)	タイ／バンコック銀行	2011年4月1日締結	協力協定（タイ現地通貨建て融資支援、現地での専門家紹介、現地情報の提供等）
	香港貿易発展局	2010年11月30日締結	協力協定（宮城県と香港の経済交流・貿易の促進、相互の経済情報・貿易情報の共有、地域経済情報の提供、香港でのビジネスを希望する企業の紹介とサポート）
	バンクネガラインドネシア	2012年11月1日締結	協力協定（経済情勢や投資環境情報等の相互提供、進出企業に対する金融サービスの相互提供、研修生派遣等による人材交流、取引先向け投資環境セミナー等の共同開催）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年6月21日締結	協力協定（現地情報の提供、スタンバイ・クレジットによる現地資金調達支援、預金口座開設など）
	ベトナム／ベトナム銀行	2014年1月22日締結	協力協定（スタンバイL/C発行によるベトナム現地法人への資金調達支援、ベトナムでの預金口座開設、外国送金等の支援、ベトナム投資環境情報等の提供）
	シンガポール／ユナイテッド・オーバーシーズ銀行	2014年6月3日締結	業務協力基本合意書（対象国における現地法人への資金調達支援、対象国での預金口座開設、外国送金等の支援、対象国の投資環境や諸規則等の情報提供）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年12月5日締結	協力協定（スタンバイL/C発行による台湾現地法人への資金調達支援、台湾での預金口座開設や外国送金等の支援、台湾投資環境情報等の提供）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
フィデアホールディングス(株) (宮城県) ※(株) 荘内銀行 (山形県鶴岡市)、(株)北都銀行 (秋田市)の共同持株会社	タイ／カシコン銀行	2010年8月3日公表	業務協力協定（現地情報の提供、タイ進出支援）
	バンクネガラインドネシア	2011年8月1日公表	業務協力協定（現地情報の提供、インドネシア進出支援）
	ベトナム銀行	2013年4月2日締結	業務協力協定（現地情報の提供、ベトナム進出支援）
	タイ投資委員会	2013年10月25日締結	業務提携に関する覚書（（両者のより緊密な連携関係を構築、フィデアグループの取引先に対しセミナーや会議などを通して、タイ国の投資機会に関する情報を提供、タイへの投資を奨励するためお互いの協力関係を高める）
	マレーシア工業開発銀行	2013年11月7日公表	業務協力協定（進出企業に対する融資・金融サービスの紹介、同国及びイスラム市場（金融）に関する情報交換やノウハウ提供、ビジネスマッチング、セミナー開催や視察団の派遣等）
	米国ハワイ州／アメリカン・セイビングズ・バンク	2013年12月12日公表	業務協力覚書（金融情報サービスの提供）
	バオベトホールディングス（ベトナム最大の保険・金融グループ）	2014年1月15日公表	業務協力協定（金融情報サービスの提供）
(株)秋田銀行 (秋田県)	韓国外換銀行	2014年8月19日公表	業務提携（韓国向け韓国ウォン建て仕向け送金サービスの取扱い、韓国向け日本円・韓国ウォン・米ドル建て仕向け送金の即日着金サービス、韓国進出企業に対する口座開設・現地通貨貸貸出等、ビジネスマッチング、韓国の投資環境等現地情報の提供）
	香港貿易発展局	2012年1月18日締結	業務提携（地域間の経済交流・貿易促進のための海外ビジネス支援、情報提供による貿易取引支援、経済情報・貿易情報の共有、「アジア金融フォーラム」開催・参加、国際展示会開催・出展、香港・中国でのビジネスを希望する企業の紹介とサポート）
	インドネシア投資調整庁	2013年5月13日締結	業務提携（経済、投資環境情報の提供、インドネシア進出企業の支援など）
	中国／交通銀行	2013年6月18日締結	業務提携（現地情報の提供、合併事業相手の紹介、口座開設支援など）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年7月8日締結	業務提携（口座開設、外国為替等の各種銀行取引、当行保証に基づく提携銀行からの現地通貨建融資、市場・経済・政治・投資・規制等に関する情報提供）
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	2013年9月25日締結	業務提携（口座開設、外国為替等の各種銀行取引、当行保証に基づく提携銀行からの現地通貨建融資、市場・経済・政治・投資・規制等に関する情報提供）
	ベトナム投資開発銀行	2013年9月25日締結	業務提携（口座開設、外国為替等の各種銀行取引、当行保証に基づく提携銀行からの現地通貨建融資、市場・経済・政治・投資・規制等に関する情報提供）
台湾／中国信託ホールディング	2013年10月24日締結	業務提携（台湾での口座開設、外国為替等の金融サービスの提供、銀行保証に基づく現地通貨建融資の提供、合併相手等の紹介、市場・経済・投資環境・法令・制度等に関する各種情報の提供）	

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
㈱山形銀行 (山形県)	タイ／バンコック銀行	2012年4月14日締結	業務提携（タイ、山形県における企業情報の提供、現地での預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、金融・経済・法律等に関する情報の交換、会計士、弁護士等の専門家の紹介）
	香港貿易発展局	2012年7月24日締結	業務提携（山形、香港間の経済交流・貿易促進のための海外ビジネス支援、相互の情報提供による貿易取引支援、経済情報・貿易情報の共有、香港・中国でのビジネスを希望する企業の紹介とサポート、香港貿易発展局が企画する「フードエキスポ」「アジア金融フォーラム」への参加）
	台湾／中国信託ホールディング	2013年12月24日締結	業務提携（台湾における経済・投資環境・法制度等の情報提供、提携銀行による現地での預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、商談会やビジネスマッチング等の販路拡大の支援、ビジネスパートナーの紹介、ファイナンシャルアドバイザーの提供）
㈱東邦銀行 (福島県)	タイ／カシコン銀行	2012年7月2日締結	業務提携（カシコン銀行による現地での預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、現地最新情報の提供、現地企業や会計士・弁護士等専門家の紹介、セミナーや商談会の共同開催）
	SBJ銀行（韓国／新韓銀行の日本法人）	2012年7月27日締結	業務提携（新韓銀行グループによる預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、法規制・マーケット情報等、現地最新情報の提供、現地企業とのビジネスマッチング、セミナーや商談会の共同開催）
	タイ／カシコン銀行	2013年6月5日公表	人材交流に係る覚書（2013年7月～2015年3月研修生を派遣）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年1月27日締結	業務提携（台湾の情報提供、金融サービスの提供、現地企業とのビジネスマッチング、合弁相手やM&Aのアドバイスの提供）
	中国工商银行	2014年3月31日締結	業務提携（中国現地の情報提供、当行スタンバイL/C（保証）による中国現地法人への資金調達支援、中国国内支店の紹介等の支援）
㈱常陽銀行 (茨城県)	タイ／カシコン銀行	2011年6月20日締結	海外進出支援業務提携（提携銀行による現地での預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、現地の市場・経済、投資等に関する情報提供、現地企業、会計士・弁護士、コンサルティングの紹介、セミナーや商談会の共同開催）
	タイ／バンコック銀行	2012年1月23日締結	海外進出支援業務提携（情報交換、取引先・専門家紹介、金融サービスなど）
	バンクネガラインドネシア	2012年9月5日締結	海外進出支援業務提携（現地法人向けルピア建融資（スタンバイL/Cの提供）、当行トレーニーの派遣など） ※2012年7月30日 JBIC・バンクネガラインドネシア提携覚書に参加
	フィリピン/バンコ・デ・オロ・ユニバンク	2014年2月19日締結	業務提携（フィリピン国内における現地通貨建融資、口座開設・外国為替等の総合金融サービスの提供）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年9月24日締結	業務提携（台湾の経済、法制度、投資関連情報、各種規制等の情報提供、台湾に関わるセミナー、ビジネスマッチング等の進出支援サポート、台湾における金融サービスの提供：資金調達、現地口座開設等）
	中国／交通銀行	2014年11月26日締結	業務提携（中国の経済、法制度、投資関連情報、各種規制等の情報提供、中国に関わるセミナー、ビジネスマッチング等による進出支援サポート、中国における金融サービスの提供（交通銀行の中国国内支店の紹介による資金調達、現地口座開設等）、人民元決済業務など）
	ベトナム外国投資庁	2014年12月4日締結	業務協力（日本やベトナム現地でのベトナム関連セミナーの開催協力、お客さまのベトナム進出に関する各種支援、日本とベトナム相互の投資関連情報の提供）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
㈱足利銀行 (栃木県)	中国銀行	2003年2月26日締結	業務提携（現地金融サービス（預金・融資・外為等）、現地の情報提供、人民元建決済）
	タイ／カシコン銀行	2011年9月23日締結	業務協力覚書（現地での預金・融資・外国為替等の金融サービスの提供、現地の市場、投資等に関する情報提供や会計士、弁護士等の紹介、セミナー等の共同開催、タイ現地でカシコン銀行からお取引先が融資を受ける際に当行が保証）
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	日付不明	業務提携（現地での口座開設、現地の情報提供）
㈱群馬銀行 (群馬県)	バンクネガラインドネシア	2011年4月28日締結	業務提携（インドネシアの投資環境状況や税制等の現地情報の提供、インドネシア国内での口座開設・送金・外国為替等の金融サービスの提供、バンクネガラインドネシアから現地通貨による借入を行う場合に群馬銀行が保証）
	香港上海銀行	2011年7月15日締結	海外展開支援業務提携（情報提供、金融サービスなど）
	香港貿易発展局	2012年4月26日締結	業務提携（香港との経済交流・貿易の促進、および香港から貿易ミッションの受入れ、香港との経済情報・貿易情報の交換・共有、香港で開催される各種国際展示会への協力、香港・中国でのビジネスを希望する企業に対する同局サポートの仲立ち）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年8月29日締結	業務提携（フィリピンの経済・投資環境についての情報提供、フィリピン国内での銀行口座開設、送金、外国為替取引等金融サービスの提供、メトロポリタン銀行から借入を行う場合に群馬銀行が保証）
	ベトナム／エグジムバンク	2013年12月12日締結	業務提携（ベトナムの経済・投資環境についての情報提供、ベトナム国内での銀行口座開設、送金、外国為替取引等金融サービスの提供、エグジムバンクから借入を行う場合に群馬銀行がサポート）
	シンガポール／ユナイテッド・オーバーシーズ銀行	2014年7月29日公表	業務提携（対象国の経済・投資環境に関する情報の提供、対象国の拠点における預金口座開設、送金、外国為替取引等金融サービスの提供、群馬銀行のスタンドバイ・クレジットに基づく融資）
㈱東和銀行＊ (群馬県)	カンボジア／プノンペン商業銀行（SBIホールディングス㈱の出資先）	2014年2月13日締結	業務提携（情報提供、金融サービスの提供、海外事業展開希望者の紹介・支援、弁護士、税理士、専門家等の紹介、セミナー等の共催、人材交流）
	ベトナム／TP Bank（SBIホールディングス㈱の出資先）	2014年3月17日締結	業務提携（情報提供、金融サービスの提供、海外事業展開希望者の紹介・支援、弁護士、税理士、専門家等の紹介、セミナー等の共催、人材交流）
	バンクインターナショナルインドネシア	2014年3月30日締結	業務提携（預金口座開設、外国送金、現地通貨及び外貨建て融資、各種の情報提供、弁護士、税理士、専門家等の紹介、海外地場企業とのビジネスマッチング）
㈱武蔵野銀行 (埼玉県)	タイ／カシコン銀行	2014年3月14日公表	業務協力協定（カシコン銀行へのトレーニー派遣、当行スタンドバイ・クレジット発行によるカシコン銀行からの現地融資）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)千葉銀行 (千葉県)	タイ／バンコック銀行	2008年12月12日締結	業務提携 (提携銀行による現地での融資・送金・外国為替等の各種金融サービス、現地の金融・経済・法令・制度等に関する各種情報の提供)
	中国／交通銀行	2008年12月12日締結	業務提携 (提携銀行による現地での融資・送金・外国為替等の各種金融サービス、現地の金融・経済・法令・制度等に関する各種情報の提供)
	英国／スタンダードチャータード銀行	2011年6月27日締結	国際業務提携 (情報提供、口座開設、金融サービスなど)
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	2012年4月25日締結	業務提携 (提携銀行の本支店における口座開設、各種銀行取引、当行保証に基づく提携銀行からの融資・貿易金融、現地の金融・経済・法令・制度等に関する各種情報)
	香港貿易発展局	2013年3月6日締結	業務提携 (相互の情報提供による貿易取引支援、経済情報・貿易情報の共有、香港・中国でのビジネスを希望する企業の紹介とサポート、香港との経済交流・貿易の促進、および香港からの貿易ミッションの受け入れ、展示会・商談会の支援)
	香港／東亜銀行	2013年11月25日締結	業務提携 (現地金融サービスの提供、弊行ネットワークを通じた東亜銀行顧客に対する金融サービスの提供など)
	マレーシア／CMIB グループ	2014年6月25日締結	業務提携 (現地投資環境や法務・税務等に関する情報提供、当行取引先に対する送金・外国為替・口座開設等の金融サービス提供)
	ベトナム投資開発銀行	2014年6月25日締結	業務提携 (現地投資環境や法務・税務等に関する情報提供、当行取引先に対する送金・外国為替・口座開設等の金融サービス提供)
	台湾／中国信託ホールディング	2014年7月1日締結	業務提携 (現地投資環境や法務・税務等に関する情報提供、当行取引先に対する送金・外国為替・口座開設等の金融サービス提供)
(株)東京都民銀行 (東京都)	タイ／カシコン銀行	2006年11月	業務提携 (当行保証に基づくタイ現地でのタイ・パーツ建融資や双方取引先のビジネスマッチング、カシコンリサーチセンターによるタイ経済情報の提供等)
(株)横浜銀行 (神奈川県)	タイ／バンコック銀行	1995年締結	業務提携 ※2012年4月 横浜銀行バンコク駐在員事務所を開設
	香港／東亜銀行	2007年3月9日締結	業務提携
	中国銀行	2011年1月締結	業務提携
	中国／交通銀行	2011年6月締結	業務提携
	オーストラリア・ニュージーランド銀行 (ベトナム現地法人)	2011年10月28日締結	業務協力協定 (現地金融情報の提供、金融サービスなど)
	バンクインターナショナルインドネシア	2012年1月26日公表	業務提携 (現地金融情報の提供、金融サービスなど)
	英国／スタンダードチャータード銀行	2012年1月26日公表	業務提携 (現地金融情報の提供、金融サービスなど)
ベトナム投資開発銀行	2014年10月8日締結	業務提携 (現地金融情報の提供、金融サービスなど)	
(株)第四銀行 (新潟県)	中国工商银行東京支店	2012年8月20日締結	業務提携 (相互の取引先紹介、個別ビジネスマッチングや商談会の開催、当行スタンバイ L/C (保証) を活用した現地通貨建融資の提供、中国国内支店の紹介 (口座開設、海外送金等)、中国現地情報の提供)

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)北越銀行 (新潟県)	中国／交通銀行	2011年12月28日締結	業務提携（人民元建て貿易決済、関連情報の提供、銀行取引に関する連携・協力、外部機関の紹介など）
(株)山梨中央銀行 (山梨県)	タイ／バンコック銀行	2011年9月1日締結	業務提携（当行の保証に基づく現地でのパーツ建て貸出、現地での預金口座開設、貿易金融、外国為替等の各種金融サービスの提供、現地企業や、公認会計士、弁護士等の紹介、現地の金融・経済・法律等に関する各種情報の提供 等）
	中国／交通銀行	2012年2月14日締結	業務提携（当行の保証に基づく現地での貸出、現地での預金口座開設、貿易金融、外国為替等の各種金融サービスの提供、弁護士、会計士、税理士等の各種専門家の紹介、現地の金融・経済・法律等に関する各種情報の提供 等）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2014年3月27日締結	業務提携（新規口座開設・貿易金融・外国為替等の各種金融サービスの提供、経済・政治・社会・文化に関するデータの提供、金融市場・外国為替市場に関する情報の提供、進出企業に対する各種規制・行政対応へのアドバイス、当行のスタンバイ・クレジットに基づく現地での貸出）
(株)八十二銀行 (長野県)	中国工商銀行	日付不明	業務提携
	中国銀行	日付不明	業務提携
	英国／スタンダードチャータード銀行	2006年3月28日締結	業務提携（金融サービス、投資環境等の情報提供）
	タイ／カシコン銀行	2005年5月締結	業務提携
	オーストラリア・ニュージーランド銀行（ベトナム現法）	2009年3月30日公表	業務提携（ベトナム国内における口座開設・送金・外国為替等の総合金融サービスの提供、ベトナムの投資環境、外為法令等の現地情報の提供）
	フランス／カリヨン銀行（現クレディ・アグリコル銀行）	2009年3月30日締結	業務提携（インド国内における以下サービスの提供：送金・外国為替・現地通貨建融資等、総合金融サービス、投資インセンティブや法令、税制等に関する現地情報）
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	2012年3月27日締結	業務提携（情報提供、金融サービスなど）
	フィリピン／バンコ・デ・オロ・ユニバンク	2013年12月11日締結	業務提携（フィリピン国内における送金・外国為替・口座開設・現地通貨建融資等の総合金融サービスの提供、フィリピンの投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）
	マレーシア／CIMB 銀行	2013年12月20日締結	業務提携（マレーシア国内における送金・外国為替・口座開設・現地通貨建融資等の総合金融サービスの提供、マレーシアの投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）
	台湾／中國信託商業銀行	2014年10月3日締結	業務提携（台湾での口座開設・送金・外国為替・現地通貨建融資等の総合金融サービスの提供、台湾の投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）
	ベトナム／ベトナム銀行	2014年10月31日締結	業務提携（口座開設・送金・外国為替・現地通貨建融資等の総合金融サービス、投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）
	カンボジア／カンボディアバンク	2014年11月22日締結	業務提携（口座開設・送金・外国為替・現地通貨建融資等の総合金融サービス、投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）
	ラオス外国貿易銀行	2014年12月10日締結	業務提携（口座開設・送金・外国為替・現地通貨建融資等の総合金融サービス、投資環境、法令、税制等、現地情報の提供）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
株式会社北陸銀行 (富山県)	タイ／カシコン銀行	2005年12月締結	業務提携(情報提供、金融サービス、研修生の派遣など)
	英国／スタンダードチャーター銀行	2006年7月締結	業務協力協定
	ベトナム計画投資省外国投資庁	2006年11月締結	経済協力協定(対ベトナム投資支援)
	インドステイト銀行	2007年9月4日締結	業務提携(情報提供、金融サービスなど)
	中国／交通銀行	2008年12月締結	業務協力協定
	ドイツ銀行	2009年9月22日締結	業務協力協定(当行お取引先の欧州進出に関する各種支援および既存進出先のフォロー、当行お取引先に対するドイツ銀行による欧州での金融サービスの提供、ドイツ銀行から当行への欧州関連情報の提供)
	ベトナム／ベトナム銀行	2009年12月1日締結	業務協力協定(現地情報の提供、ベトナム進出支援)
	バンクネガラインドネシア	2011年4月26日締結	業務協力協定(現地情報の提供、人的交流など)
	中国／上海銀行	2011年11月16日締結	業務協力協定(双方の取引先の相手方銀行への紹介と進出に関するサポート、双方の投資優遇制度、外国企業への規制、経済・政治・文化データ、資金・為替市場に関する情報提供)
	タイ投資委員会	2013年1月25日締結	経済交流覚書(投資環境情報の提供、タイ投資企業をBOIに紹介など)
	インドネシア投資調整庁(BKPM)	2013年10月24日締結	業務提携(日系企業のインドネシア進出支援のため、投資機会や政策・規制に関する情報交換、ビジネスマッチングやセミナーの開催、視察団の派遣について協力、日本進出を希望するインドネシア企業に金融サービスを提供)
	台湾／中国信託ホールディング	2014年10月14日締結	業務提携(最新の台湾の経済・投資情報の提供、台湾での口座開設・外国為替取引等の金融サービスの提供、台湾での資金調達支援、合弁相手企業の紹介)
株式会社北國銀行 (石川県)	タイ／バンコック銀行	2007年3月12日締結	業務提携(スタンドバイ・クレジット信用状発行、パーツなど現地通貨建ての融資)
	中国／大連銀行	2010年4月27日締結	業務提携
	中国／江蘇銀行	2011年7月締結	業務協力覚書(パートナー企業の紹介や現地の投資・政策情報の提供、送金、代金の受け取り、信用状取引など)
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	2012年12月20日締結	業務提携(口座開設、外国為替等の各種銀行取引、当行保証に基づく提携銀行からの現地通貨建融資、現地の経済・市場・法令・規制等に関する各種情報提供など)
	ベトナム投資開発銀行	2013年12月3日締結	業務提携(ベトナム進出支援のため、当行取引先に対する口座開設、資金決済、外国為替等の総合金融サービスの提供、当行スタンドバイ・クレジットによるベトナム・ドン建融資、ベトナムの投資環境、法令、規制等の情報提供サービス)
	※中国工商银行、フランス／クレディ・アグリコル銀行と提携(日付不明)		
株式会社福井銀行 (福井県)	中国／交通銀行	2014年10月17日締結	業務提携(交通銀行中国国内支店の紹介等の進出支援全般、中国の市場・経済や投資環境、法規制などの情報提供、個別相談会や個別ビジネスマッチングなど中国ビジネス支援、中国の弁護士や会計士など専門家の紹介等)

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)大垣共立銀行 (岐阜県)	タイ／バンコック銀行	2011年3月2日締結	業務提携（スタンバイ・クレジットに基づく現地での融資、法律事務所、会計事務所などの紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税務など）の提供、お取引先の現地での預金口座開設など）
	ベトナム／ベトナム銀行	2012年3月29日締結	業務提携（ベトナムへ進出されている、または進出を検討されている取引先のビジネス展開のサポート、相互の市場情報提供のほか、投資優遇制度、外国企業への規制、経済・政治・社会・文化データ、金融・外国為替市場に関する情報の提供など）
	ベトナム外国投資庁	2012年3月29日締結	業務提携（日本やベトナム現地でのベトナム関連セミナーの開催協力、取引先のベトナム進出に関する各種支援、ベトナムにおける投資プロジェクト関連情報の提供、日本からベトナム訪問ミッションなどへの協力など）
	バンクインターナショナルインドネシア	2012年9月19日締結	業務協力協定（スタンバイ・クレジットに基づく現地での貸出、法律事務所、会計事務所などの紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税務など）の提供、お取引先の現地での預金口座開設、外国為替サービスの提供 など）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年4月18日締結	業務提携覚書（スタンバイ・クレジットに基づく現地での融資、法律事務所、会計事務所などの紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税務など）の提供、お取引先の現地での預金口座開設、外国為替サービスの提供 など）
	マレーシア／メイバンク	2013年10月25日締結	業務提携覚書（スタンバイ・クレジットに基づく現地での融資、法律事務所、会計事務所などの紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税務など）の提供、お取引先の現地での預金口座開設、外国為替サービスの提供 など）
	香港／東亜銀行	2014年5月30日締結	業務提携覚書（スタンバイ・クレジットに基づく現地での融資、法律事務所、会計事務所などの紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税務など）の提供、お取引先の現地での預金口座開設、外国為替サービスの提供 など）
	上海外聯発商務諮詢有限公司	2014年7月31日締結	業務提携覚書（2013年9月に中国政府主導で発足した中国（上海）自由貿易試験区へ進出、または進出を検討されている取引先へのサポート体制を強化）
(株)十六銀行 (岐阜県)	バンクネガラインドネシア	2011年3月16日締結	業務協力協定（現地情報の提供、取引先のBNI口座開設など） ※邦銀として初めてBNIへ研修生派遣
	SBJ銀行 (韓国／新韓銀行の日本法人)	2012年8月1日締結	業務協力協定（韓国に進出している、あるいは今後進出を検討されるお取引先に対して、同国の投資環境情報や法務・税務等の情報提供、お取引先現地法人に対して、新韓銀行現地支店での口座開設や従業員取引等金融サービスを提供、スタンバイクレジット発行により、新韓銀行よりお取引先現地法人に対して韓国ウォン建の融資、商談会開催を通じたビジネスマッチングなど、SBJ銀行ならびに新韓銀行との間で様々な分野で協力）
	ミャンマー／エーヤワディー銀行	2012年11月27日締結	業務協力協定（ミャンマーに既進出あるいは今後進出を検討されるお取引先に対して、同国の投資環境情報や、法務・税務等の情報提供、ミャンマーに進出されたお取引先現地法人に対して、エーヤワディー銀行現地支店での口座開設や従業員取引等金融サービスを提供、当社がスタンバイ・クレジットをエーヤワディー銀行に発行し、現地通貨建の融資を行うことは、当面はニーズが少ないため取り扱わないが、今後ニーズが出てきた場合には取り扱いを検討する）
	マレーシア／CIMB銀行、CIMBインベストメントバンク	2013年12月20日締結	業務協力協定（マレーシアの投資環境情報や法務・税務等の情報提供、お取引先現地法人に対してCIMB現地支店での送金・外国為替・口座開設・従業員取引・現地通貨建融資等の総合金融サービス提供）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)静岡銀行 (静岡県)	タイ／カシコン銀行	2011年2月4日締結	業務提携（現地での預金口座開設、現地通貨建融資、給与振込みサービス、日本人向けクレジットカード発行等の総合金融サービスの提供、投資優遇制度や税制等の現地情報の提供）
	ANZ Bank (Vietnam) Limited	2011年4月5日締結	業務提携（ベトナムに進出あるいは既に進出している静岡銀行のお取引先に対して、ANZベトナムによる金融サービス提供、ANZベトナムに静岡銀行行員1名を派遣）
	インドネシア／りそなブルダニア銀行	2011年4月15日公表	業務提携（インドネシアに進出あるいは既に進出している静岡銀行のお取引先に対して、りそなブルダニア銀行による金融サービス提供、りそなブルダニア銀行に静岡銀行行員1名を派遣） ※業務提携は、同行の親会社であるりそな銀行を含めた3者間契約
	インドネシア／CIMB ニアガ銀行	2011年11月23日締結	業務提携（インドネシアに進出しているあるいは進出を検討している静岡銀行のお取引先に対して CIMB ニアガの金融サービスを提供、CIMB ニアガに静岡銀行行員を派遣）
	韓国／新韓銀行、SBJ 銀行	2011年11月25日締結	業務提携（韓国に進出しているあるいは進出を検討しているお取引先に対して新韓銀行の金融サービスを提供、SBJ 銀行は新韓銀行100%出資の日本法人であり、さまざまなサービスを新韓銀行に取次）
	フィリピン/バンクオブフィリピンアイランダーズ(BPI)	2012年11月16日締結	業務提携（すでにフィリピンに進出している、あるいは進出を検討している取引先に対して、BPIの金融サービスを提供）
	中国／上海銀行	2013年3月締結	業務提携
	台湾／中國信託ホールディング	2013年6月10日締結	業務提携（すでに台湾に進出している、あるいは進出を検討している取引先に対して、中國信託 HD の金融サービスを提供）
	BBVA Bancomer S.A.	2014年11月28日締結	業務提携(すでにメキシコに進出している、あるいは進出を検討されているお取引先企業に対して、BBVA Bancomer を通じた金融サービス・現地情報を提供
	※中国建設銀行、韓国／大邱銀行と業務提携（日付不明）		
(株)清水銀行 (静岡県)	中国／交通銀行	2013年6月27日締結	業務提携（清水銀行の紹介に基づく交通銀行の金融サービスの提供、清水銀行の保証に基づく交通銀行の貸出、中国での弁護士、会計士、税理士など専門家の紹介、中国での合併企業等の適格な相手方の紹介、中国の金融、経済、投資環境の情報提供）
(株)愛知銀行* (愛知県)	中国銀行	2003年11月	業務提携
	バンクネガラインドネシア	2012年4月9日締結	業務提携（インドネシアでの金融サービス：現地口座開設、外国為替業務等、インドネシア現地通貨建て貸出保証、投資情報、法令等に関するインドネシア現地情報の提供）
	タイ／カシコン銀行	2012年11月1日締結	業務提携（タイ現地でのビジネス支援（現地アテンド、タイ現地に精通した専門家の紹介、カシコン銀行ジャパンデスク（日本語対応可）による銀行サービス（口座開設、外国為替、インターネットバンキング等、タイの市場及び投資環境等に関する現地情報の提供）
	ベトナム／ベトナム銀行	2013年11月15日締結	業務提携（ベトナム現地でのビジネス支援（ベトナム現地に精通した専門家の紹介、銀行サービス：口座開設、外国為替、インターネットバンキング等、ベトナムの市場及び投資環境等に関する現地情報の提供）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)名古屋銀行* (愛知県)	タイ／バンコック銀行	2011年5月27日締結	業務協力協定（名古屋銀行が発行するスタンバイLC（保証状）の発行に基づき、お取引先のタイ現地法人がバンコック銀行からタイ・パーツ建てでの資金調達を行なう仕組みを構築、研修生派遣） ※1996年11月22日に締結した協定内容を強化したもの
	バンクネガラインドネシア	2012年11月30日締結	業務提携（インドネシア進出時のBNIでの口座開設紹介、BNIの日系企業向け窓口（ジャパンデスク）での投資相談・現地資金調達相談） ※別途、JBICの業務提携にも参加
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2015年3月9日締結	業務提携（フィリピンの経済・投資環境情報の提供、現地での預金口座開設、外国為替取引などの金融サービスの提供、スタンバイL/Cに基づくによる現地貸出）
(株)百五銀行 (三重県)	タイ／カシコン銀行	2006年6月26日締結	業務協力協定（タイ・パーツ建て融資保証、現地での口座開設やビジネスマッチング、研修生派遣など）
	ベトナム外国投資庁	2006年12月13日締結	業務協力覚書（日系企業進出支援）
	英国/スタンダードチャータード銀行および同行アジア地域現地法人6社	2008年2月28日締結	業務提携（取引先紹介、現地通貨建て融資など）
	バンクネガラインドネシア	2012年1月16日締結	業務提携（金融サービス支援、人的交流など）
	タイ投資委員会	2012年7月24日締結	業務提携（情報提供、投資促進のための相互協力など）
	インドネシア投資調整庁	2012年12月11日締結	業務提携（情報提供、金融サービス支援など）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年4月10日締結	業務提携（投資環境等の情報提供、フィリピン企業に対する金融サービスなど）
	ブラジル銀行	2013年8月19日締結	業務提携（ブラジルおよび日本における両行の取引先に対する口座開設、送金手続き、現地通貨建て融資などの総合金融サービスの提供、投資規制、政治、経済等、投資環境に関する情報提供、視察団や研修生などの人材交流、セミナーや相談会の共同開催）
	ベトナム／Ho Chi Minh City Development Joint Stock Bank	2014年1月21日締結	業務提携（取引先への総合的金融サービス支援：現地投資情報、現地金融等、人的交流：投資セミナー開催、トレーニーの派遣受入等） ※2014年9月29日、同行内にジャパンデスクを設置
(株)滋賀銀行 (滋賀県)	中国工商银行	2002年11月締結	業務提携
	中国銀行	2003年6月締結	業務提携
	タイ／カシコン銀行	2008年11月締結	業務提携
	タイ／バンコック銀行	2008年11月締結	業務提携
	バンクネガラインドネシア	2012年9月6日締結	業務提携（インドネシア進出支援、情報提供、金融サービスなど）
	タイ投資委員会	2013年6月10日締結	業務提携（タイ進出支援など）
	香港貿易発展局	2013年9月4日締結	業務提携（経済情勢、貿易情報の交換および共有、香港・中国でのビジネス展開を希望するお取引先の紹介とサポート、地域間の経済交流、貿易の促進、展示会・商談会の相互支援）
	カンボジア／カンボディア銀行	2014年12月1日公表	業務提携（カンボジア進出支援）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)京都銀行 (京都府)	中国工商銀行	2005年8月締結	業務提携（スタンバイL/C、現地金融サービス、人民元建決済）
	中国銀行	2005年8月締結	業務提携（スタンバイL/C、現地金融サービス、人民元建決済）
	タイ／カシコン銀行	2005年12月締結	業務提携（スタンバイL/C、現地金融サービス、ジャパンデスクのサポート、トレーニー派遣）
	バンクネガライン ドネシア	2012年4月11日締結	業務提携（現地情報の提供、金融サービスなど）
	台湾／中国信託ホ ールディングス	2013年9月25日締結	業務提携（台湾の経済・投資環境情報の提供、当行のスタンバイL/C発行に基づく現地融資の提供、台湾での口座開設や外国為替など金融サービスの提供、ジャパンデスクによるサポート、トレーニーの派遣等）
	ベトナム／エグジ ムバンク	2014年8月28日締結	業務提携（ベトナムの経済・投資環境情報の提供、当行のスタンバイL/C発行に基づく現地融資の提供、ベトナムでの口座開設や外国為替など金融サービスの提供、ビジネスマッチング、トレーニーの派遣等）
(株)近畿大阪銀行 (大阪府)	タイ／バンコック 銀行	2011年9月15日公表	業務協力協定（相互の顧客紹介、現地での預金口座開設、融資取引、外国為替等の各種金融サービスの提供、現地の金融・経済・法律等に関する各種情報の提供）
	フィリピン／リサ ール商業銀行	2013年9月25日締結	業務提携（フィリピン進出に関するアドバイスや進出時の諸手続き、現地での金融取引に関するサポートなど）
	カンボジア／パブ リックバンク	2014年6月24日締結	業務提携（カンボジアにおける金融機能の提供）
(株)池田泉州銀行 (大阪府)	中国工商銀行およ び交通銀行東京支 店	2011年9月2日締結	業務協力協定（中国に進出している日系企業に対する中国人民幣建て及び外国通貨建て融資取引、中国投資環境や諸規制等、中国ビジネスに関するコンサルティング業務、その他中国ビジネスに関連する業務）
	中国銀行	2011年9月2日締結	人民幣建て決済口座開設
	タイ／カシコン銀 行	2012年11月16日締結	業務協力協定（タイに進出している日系企業に対する金融サービスの提供、タイでのビジネスに関するコンサルティング業務、職員の相互派遣を含む人的交流）
	バンクネガライン ドネシア	2012年12月4日締結	業務協力協定（現地情報・投資環境情報の提供、インドネシアに進出している日系企業に対する金融サービスの提供、職員の相互派遣を含む人的交流）
	韓国外換銀行	2013年4月8日締結	業務協力協定（ウォン建て送金、韓国進出日系企業へ外貨建て・ウォン建て融資など）
	ベトナム／ベトコ ム銀行	2013年9月9日締結	業務協力協定（ベトナムの現地情報・投資環境情報の提供、進出日系企業に対する各種サポート：口座開設手続、商談会等）
	シンガポール／ユ ナイテッド・オー バーシーズ銀行	2013年9月26日締結	業務協力協定（アジア各国における金融サービスの提供など）
	フィリピン／メト ロポリタン銀行	2013年10月11日締結	業務協力協定（フィリピンの現地情報・投資環境情報の提供、進出日系企業に対する各種サポート：口座開設手続等）
	インドステイト銀 行	2014年3月26日締結	業務協力協定（インドの現地情報・投資環境情報の提供、進出日系企業に対する各種サポート：口座開設手続など）
台湾／中国信託ホ ールディング	2014年7月18日締結	業務協力協定（台湾の経済・投資環境情報の提供、口座開設・外国為替等の金融サービスの提供、現地企業とのビジネスマッチング等）	

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)南都銀行 (奈良県)	中国工商銀行	2005年4月締結	業務提携
	中国銀行	2006年6月締結	業務提携
	オーストラリア・ ニュージーランド 銀行	2008年1月締結	業務提携
	タイ／バンコック 銀行	2008年7月21日締結	業務提携（現地での資金調達、現地での円滑な銀行取引、現地における各種決済機能の提供）
	英国／スタンダード チャータード銀行 及び同行の現地 法人6社（中国、 香港、マレーシア、 韓国、台湾、タイ）	2008年8月1日締結	業務提携（現地での資金調達、現地での円滑な銀行取引、現地における各種決済機能の提供）
(株)紀陽銀行 (和歌山県)	中国／交通銀行	2012年6月29日締結	業務提携協定（現地情報の提供、専門家の紹介、銀行取引の協力など）
	台湾／中国信託ホ ールディング	2013年12月18日公表	業務提携覚書（台湾の経済・投資環境情報の提供、口座開設やスタンバイL/Cによる現地通貨建て融資、現地企業とのアライアンスやM&Aサポート、現地商談会やビジネスマッチング等、販路拡大・調達先探しのサポート等）
	ベトナム／ベトコ ム銀行	2014年3月31日公表	業務提携（経済・金融動向、政情、税制等、各種情報の提供、口座開設等、金融サービスの提供、現地企業との資本・業務提携サポート等）
(株)みなと銀行* (兵庫県)	ベトナム投資開発 銀行	2014年10月1日締結	業務提携（現地情報の提供、現地口座開設などの金融サービス、現地販路拡大支援）
	ベトナム／エグジ ムバンク	2015年1月23日公表	業務提携（現地情報の提供、現地口座開設などの金融サービス、現地販路拡大支援）
(株)山陰合同銀行 (島根県)	タイ／カシコン銀 行	2012年4月25日締結	業務協力協定（経済情報やマーケット情報等に関する情報提供、現地での預金口座開設・スタンバイ・クレジット発行による現地での融資取引・外国為替等総合的な金融サービスの提供、現地会計士等専門機関の紹介、商談会やセミナーの共同開催）
	ベトナム／ベトコ ム銀行	2013年10月8日締結	業務協力協定（ベトナムの現地情報・投資環境情報の提供、現地での預金口座開設や個別相談等への対応、ベトナム関連セミナーの共同開催等）
(株)中国銀行 (岡山県)	バンクネガライン ドネシア	2011年6月1日締結	業務提携（インドネシアに進出するあるいは既に進出しているお取引先に対し、バンクネガラインドネシア現地支店のネットワーク網を活用し、各種現地情報、金融等のサービスを提供）
	フィリピン／メト ロポリタン銀行	2013年6月20日締結	業務提携（現地情報の提供、フィリピンにおける口座開設、貿易、外国為替、保証やスタンバイL/Cによる金融サービスなど）
	台湾／中国信託ホ ールディング	2013年12月10日公表	業務提携（中国信託商業銀行東京支店や現地支店を通じて現地情報、当行保証を活用した現地での融資等のサービスを提供）
	CROSSCOOP SINGAPORE PTE LTD	2014年2月21日公表	業務提携（東南アジア進出を進める顧客へのレンタルオフィス関連の情報提供、東南アジア視察時における現地受入先の紹介や会議室の提供、東南アジア市場におけるレンタルオフィスに関するセミナー開催、顧客が参加する現地展示会や商談会のサポート）
	※バンクオブチャイナ、中国工商銀行、中国／交通銀行、タイ／カシコン銀行、英国／スタンダードチャータード銀行と業務提携あり（日付不明）		

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
㈱トマト銀行* (岡山県)	台湾／中国信託ホールディング	2014年1月21日締結	業務提携（台湾の経済・投資環境などに関する情報提供、台湾での口座開設や外国為替等金融サービスの提供、スタンバイL/Cに基づくアジア地域での資金調達サポート、台湾企業と当社取引先とのビジネスマッチング、日台企業の資本・業務提携に関するアドバイス（合弁、M&Aなど）
㈱広島銀行 (広島県)	タイ／バンコック銀行	2001年7月締結	業務協力協定
	韓国外換銀行	2002年2月締結	業務協力協定
	バンクネガラインドネシア	2002年9月締結	業務協力協定
	中国銀行	2003年6月締結	覚書（人民元建て融資）
	中国／交通銀行	2006年8月2日締結	業務協力協定（中国、日本両国間で貿易や投資を希望するお取引先を相互に紹介、中国、日本両国に進出している相互のお取引先に対し、両国のマーケットや投資促進策に関する情報提供、口座開設、融資等金融サービスの提供、並びに合弁相手や弁護士の紹介等）
	タイ／カシコン銀行	2006年8月締結	業務協力覚書
	英国/スタンダードチャータード銀行	2006年9月締結	業務協力協定
	フランス/クレディ・アグリコル銀行	2008年4月23日締結	業務協力覚書（ベトナム、インド、タイを対象とした業務協力：貿易や投資を検討する取引先の相互紹介、当行スタンバイL/C（保証）を活用した現地通貨建融資の提供、現地での口座開設、貿易金融等の金融サービスの提供、投資環境、外貨管理等の現地情報の提供、ビジネスパートナーの紹介等）
	韓国産業銀行	2008年8月6日締結	業務協力覚書（貿易や投資を検討する取引先の相互紹介、当行スタンバイL/C（保証）を活用した現地通貨建融資の提供、現地での口座開設、貿易金融等の金融サービスの提供、投資環境、外貨管理等の現地情報の提供、ビジネスパートナーの紹介等）
	フィリピン/メトロポリタン銀行	2010年5月31日締結	業務協力協定（当行スタンバイL/C（保証）を活用した現地通貨建融資の提供、現地での口座開設、貿易金融等の金融サービスの提供、投資環境、外貨管理等の現地情報の提供等）
	中国/大連銀行	2010年10月27日締結	業務協力協定（相互の取引先紹介、地域経済情報・海外投資関連政策情報などの提供、国際決済業務における相互協力、セミナー・経済交流会などの実施）
	バンク・オブ・アメリカ・エヌ・エイ東京支店	2011年7月締結	業務協力覚書（メキシコにおけるビジネスを対象とした業務協力：現地での口座開設、貿易金融等の金融サービスの提供、当行スタンバイL/C（保証）を活用した米ドル建融資、現地通貨建融資の提供、メキシコの市場経済に関する情報等の提供等）
	香港上海銀行	2011年11月8日締結	業務提携覚書（当行スタンバイL/C（保証）を活用した現地通貨建融資の提供、現地での銀行口座開設のサポート等、HSBCのネットワークを活用した現地情報の提供など）
	インドステイト銀行	2013年3月6日締結	業務提携覚書（現地情報の提供、金融サービスなど）
ブラジル銀行	2014年10月8日公表	業務提携覚書（当行保証（スタンバイL/C）を活用した現地融資の提供、現地での金融サポート、ブラジル国内のネットワークを活用した現地情報の提供等）	
台湾／中国信託ホールディング	2014年10月22日締結	業務提携覚書（台湾でのネットワークを活用した現地情報の提供、現地での金融サービスサポート、当行保証（スタンバイL/C）を活用した現地融資の提供等）	

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)山口フィナンシャルグループ (株)山口銀行、 (株)もみじ銀行*、 (株)北九州銀行) (山口県)	バンクネガライン ドネシア	2013年3月14日公表	業務提携（現地情報の提供、金融サービスなど）
	タイ/TMB 銀行	2013年3月14日公表	業務提携（現地情報の提供、金融サービスなど）
	ベトナム銀行	2015年3月27日公表	業務提携（ベトナムの経済・投資環境やビジネスパートナー、事業許認可取得等の情報提供 ベトナム銀行の協力によるベトナム投資環境セミナーのご案内、当社グループお客さまのベトナム銀行への紹介（口座開設等への対応）等
(株)阿波銀行 (徳島県)	タイ/バンコック 銀行	2012年7月25日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど） 研修生派遣
(株)百十四銀行 (香川県)	タイ/カシコン銀行	2011年10月11日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど）
	インドステイト銀行	2012年8月6日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど）
	フィリピン/メトロポリタン銀行	2013年7月18日締結	業務提携（スタンバイL/Cに基づく現地での貸出、現地での預金口座開設、外国為替サービスの提供、経済、金融動向、政治情勢、法律、税務など現地情報の提供）
	台湾/中国信託ホールディング	2013年10月18日締結	業務提携（現地情報（経済、金融動向、政治情勢、法制度、税制度など）の提供、中国信託HDの中核企業である中国信託商業銀行を通じてスタンバイL/Cに基づく現地での貸出、また現地での預金口座開設などの金融サービスの提供、取引先の現地での資本・業務提携、M&Aのサポート等）
	中国銀行	2013年11月15日締結	業務提携（経済、金融動向、政治情勢、法制度など現地情報の提供、スタンバイL/Cに基づく現地での貸出、また、現地での預金口座開設などの金融サービスの提供）
	ベトナム/外国投資庁	2014年10月7日締結	業務協力覚書（ベトナム関連セミナーに関する支援及び協力、ベトナム進出に関する各種支援、ベトナムにおける投資関連情報の提供）
(株)伊予銀行 (愛媛県)	中国/大連銀行	2010年10月締結	業務提携
	タイ/カシコン銀行	2012年12月締結	業務提携 ※管理職行員の派遣（2014年10月1日から1年間）
	インドステイト銀行	2013年2月締結	業務提携
	中国/交通銀行	2013年5月20日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど）
	フィリピン/メトロポリタン銀行	2013年7月締結	業務提携
	台湾/中国信託ホールディング	2013年10月18日締結	業務提携（台湾の経済や投資環境、法制度等の情報提供、口座開設やスタンバイL/Cによる現地融資等の金融サービスの提供、商談会やビジネスマッチング等の台湾への販路拡大サポート、現地弁護士、会計士等の専門家の紹介、取引先企業の現地での資本・業務提携、M&A サポート 等）
	シンガポール/ユナイテッド・オーバーシーズ銀行	2014年3月31日締結	業務提携（シンガポール等の投資環境や諸規制等の情報提供、口座開設やスタンバイL/Cによる現地融資等の金融サービスの提供、現地の弁護士・会計士等の専門家の紹介、合併会社の候補先企業の提案などによる進出支援など）

銀行名	提携相手	締結・公表	内容
(株)福岡銀行 (福岡県)	中国／交通銀行	2011年1月25日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど）
	タイ／カシコン銀行	2011年3月14日締結	業務提携（現地情報の提供、専門家の紹介、金融サービスなど）
	※韓国外換銀行、スタンダードチャータード銀行、オーストラリア・ニュージーランド銀行との業務提携あり（日付不明）		
(株)西日本シティ銀行 (福岡県)	中国銀行	2001年	業務協力協定（人民元建て貿易決済、研修生の相互派遣）
	ベトナム・オリエンタル・コマーシャル・ジョイント・ストック・バンク	2008年12月22日締結	業務提携（現地での法・個人預金口座の開設、国際貿易金融等の提供、当行のスタンバイ・クレジットに基づく貸出、現地企業、法律事務所、会計士事務所等の紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税制等）の提供など）
	フランス／BNPパリバホーチミン支店	2008年12月	業務提携
	タイ／バンコック銀行	2009年1月30日締結	業務提携（現地での法・個人預金口座の開設、国際貿易金融等の提供、当行のスタンバイ・クレジットに基づく貸出、現地企業、法律事務所、会計士事務所等の紹介、現地情報（経済・金融動向、政治情勢、法律、税制等）の提供など）
	香港貿易発展局	2013年10月2日締結	相互協力合意書（相互の情報提供による貿易取引支援、経済情報・貿易情報の共有、香港・中国でのビジネス展開を希望する企業の紹介とサポート、香港との経済交流・貿易の促進、および貿易ミッションの受入れ、香港で開催される展示会・商談会での支援）
(株)佐賀銀行 (佐賀県)	中国／交通銀行	2012年1月25日公表	業務提携（中国の経済・投資環境情報のご提供、ビジネスマッチング、現地弁護士・会計士など専門家の紹介、海外進出しているお客さまの交通銀行での口座開設や個別相談、当行スタンバイ・クレジットによる現地融資など）
(株)宮崎銀行 (宮崎県)	中国銀行	2011年7月7日締結	業務提携（当行のお客さまのニーズと中国銀行の取引先のニーズを仲介し、双方の事業の発展をお手伝い、中国における事業展開をお考えのお客さまや、既に進出しているお客さまからのご要望に応じ、中国銀行ならびに当行の持つ情報やネットワークなどを有効活用し最適なビジネスマッチングをご提案）
	台湾／中国信託ホールディング	2013年10月15日締結	業務提携（台湾企業および当行取引先企業のビジネスニーズ紹介、台湾ビジネスに係る情報交換および連携、ジョイントベンチャー（JV）設立やM&Aのアドバイス、アジアにおける資金調達等のサポート）
	インドステイト銀行	2014年4月30日締結	業務提携（ビジネスマッチング、金融ソリューションなど）
(株)鹿児島銀行 (鹿児島県)	香港／東亜銀行	2010年10月26日締結	業務提携（現地情報の提供、取引先の紹介、金融サービスなど）
(株)琉球銀行 (沖縄県)	台湾／中国信託ホールディング	2014年6月25日締結	業務提携（台湾の経済、投資環境などに関する情報提供、台湾企業と当行取引先とのビジネスマッチング、スタンバイL/Cに基づくアジア地域での資金調達サポートなど）
(株)沖縄銀行 (沖縄県)	台湾／中国信託ホールディング	2014年6月25日締結	業務提携（台湾企業と当行取引先とのビジネスマッチング、当行取引先に対する口座開設・金融サービス提供、当行取引先の台湾における資金調達サポートなど）

（出所）各行のホームページ掲載資料を筆者が整理した。

資料2 主要信金の外国銀行・経済機関との提携

金庫名	提携相手	締結・公表	内容
信金中央金庫 (東京都)	タイ／バンコック銀行	2010年10月締結	業務提携（信用金庫取引先の進出支援など） ※2012年10月バンコク駐在員事務所を開設
	中国／交通銀行	2010年12月16日締結	業務提携（信用金庫取引先の進出支援など）
	中国銀行	2011年5月10日締結	業務提携（進出する場合の認可取得等の支援、借入れを行う場合の支援、新規口座開設、貿易金融等の金融サービスの提供、投資奨励策、外国企業に適用される規制、経済・社会・文化、金融制度、金融市場動向等にかかる現地情報の提供）
	バンクインターナショナルインドネシア	2012年7月2日締結	業務提携（信用金庫取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務、キャッシュマネジメントサービスなどの金融サービスの提供、現地の経済情勢情報、コンサルタント・弁護士など専門家情報、販路拡大に寄与する情報など現地情報の提供、トレーニーの派遣）
	ベトナム投資開発銀行	2013年4月26日締結	業務提携（信用金庫取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務、キャッシュマネジメントサービスなどの金融サービス、マクロ経済・ビジネス環境情報、会計士等の専門家情報の提供）
	香港／東亜銀行	2013年11月12日締結	業務提携（信用金庫取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務、キャッシュマネジメントサービスなどの金融サービスの提供、現地のマクロ経済・ビジネス環境情報、会計士等の専門家情報の提供）
城南信用金庫 (東京都)	インドネシア投資調整庁	2013年10月15日締結	覚書（取引先企業の対インドネシア進出支援）
	ベトナム投資開発銀行	2014年3月24日締結	覚書（当金庫お取引先に対する口座開設、支払業務、外国為替等の総合金融サービスの提供、ベトナム国内のマクロ経済及び経営環境に関する情報の提供、現地でのコンサルタント、会計士等の専門家の紹介）
	ベトナム計画投資省外国投資庁	2014年3月25日締結	覚書（日本企業向けベトナム関連セミナーの開催、ベトナムにおける投資プロジェクト関連情報の提供、お取引先のベトナム進出に関する各種支援）
浜松信用金庫 (静岡県)	バンクインターナショナルインドネシア	2014年10月27日締結	業務提携覚書（当金庫お取引先に対して、同行現地支店での口座開設や融資、外国為替業務などのスムーズな金融サービスの提供、投資環境に関する情報、各種コンサルタント紹介、ビジネスマッチング情報等のインドネシア情報の提供）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2014年11月17日締結	業務提携覚書（当金庫お取引先に対して、同行現地支店での口座開設や融資、外国為替業務などのスムーズな金融サービスの提供、投資環境に関する情報、各種コンサルタント紹介、ビジネスマッチング情報等のフィリピン情報の提供）
	ベトコム銀行	2014年12月11日締結	業務提携覚書（当金庫お取引先に対して、同行現地支店での口座開設や融資、外国為替業務などのスムーズな金融サービスの提供、投資環境に関する情報、各種コンサルタント紹介、ビジネスマッチング情報等のベトナム情報の提供）

金庫名	提携相手	締結・公表	内容
岡崎信用金庫 (愛知県)	ANZ Bank (Vietnam) Limited	2011年12月1日締結	業務提携(弊金庫取引先企業の紹介、投資優遇、外資規制、経済・政治・社会および資金・外国為替に関する情報提供、相互の人材交流(トレーニー派遣など)、ベトナム・ドン建て貸付および各種金融商品・サービスの提供など)
	バンクネガライン ドネシア	2012年6月7日締結	業務提携(取引先企業に対する総合金融サービスの提供(現地投資情報、現地資金調達など)、人的交流(各種セミナー・イベントの開催、トレーニー派遣・ミッション受入など)
	バンクインターナ ショナルインドネ シア	2012年6月14日締結	業務提携(インドネシア現地における各種情報の提供、インドネシア現地における口座開設、送金手続き、インドネシア・ルビア建て融資をはじめとする各種金融商品・サービスの提供、相互の人材交流(研修生、調査ミッションなど)、共催によるセミナーやビジネス会議の開催など)
	ブラジル銀行	2012年7月6日締結	業務提携(ブラジルにおける口座開設、送金手続き、当金庫によるスタンバイ L/C 発行を通じたブラジル現地通貨建て融資などの総合金融サービスの提供、投資優遇・規制、経済、政治、社会環境、資金・外国為替市場に関する情報提供、トレーニーや視察等の人材交流、セミナーやビジネスミーティングの共同開催など)
	タイ/TMBバンク	2012年8月1日締結	業務提携(取引先企業に対する総合金融サービスの提供(現地投資情報、現地資金調達など)、人的交流(各種セミナー・イベントの開催、トレーニー派遣など)
	インドステイト銀 行	2012年9月10日締結	業務提携(投資、金融市場、外国為替市場等に関するインド現地情報の提供、インドステイト銀行現地支店における口座開設、従業員取引、当金庫によるスタンバイ L/C 発行に基づく現地での融資取引などの金融サービスの提供)
	ベトナム投資開発 銀行	2013年11月22日締結	業務提携(取引先企業に対する総合金融サービスの提供(現地口座開設、送金手続き、ベトナム・ドン建て貸付等)、ベトナムにかかると各種情報提供)
	※中国銀行、フィリピン/メトロポリタン銀行と業務提携(日付不明)		
瀬戸信用金庫 (愛知県)	バンクインターナ ショナルインドネ シア	2012年7月10日締結	業務提携(インドネシア現地における口座開設、融資、外為業務などの各種金融サービスの提供、インドネシア現地における各種情報の提供:①インドネシアと周辺諸国の経済情勢、工業団地に関する情報等、②会計士、弁護士、税務アドバイザーなどの専門家に関する情報等)
	ブラジル銀行	2012年12月11日締結	業務提携(取引先のブラジル及び南米進出(ブラジル銀行域内)への進出支援全般、コンサルタント(会計事務所、法律事務所)のご紹介、取引先企業に対する総合金融サービスの提供(現地投資情報、現地資金調達など)
	インドステイト銀 行	2014年1月15日締結	業務提携(取引先のインド進出支援全般、インド現地における預金取引、貿易金融、送金等各種金融サービスの提供、インド現地における金融為替市場、投資奨励策、規制等の情報提供)
	マレーシア/RHB 銀行タイ支店	2014年1月21日締結	業務提携(取引先のタイ進出支援全般、タイ現地における預金取引、貿易金融、送金等各種金融サービスの提供、タイ現地における金融為替市場、投資奨励策、規制等の情報提供)
	フィリピン/メト ロポリタン銀行	2014年1月31日締結	業務提携(取引先のフィリピン進出支援全般、フィリピン現地における預金取引、貿易金融、送金等各種金融サービスの提供、フィリピン現地における金融為替市場、投資奨励策、規制等の情報提供)
	シンガポール/ユ ナイテッド・オー バーシーズ銀行	2014年3月4日締結	業務提携(取引先のアジア・パシフィック地域への進出支援全般、アジア・パシフィック地域における口座開設、貿易金融、送金等各種金融サービスの提供、アジア・パシフィック地域における金融為替市場、投資奨励策、規制等の情報提供)
	中国/交通銀行	2014年7月28日締結	業務提携(取引先の中国進出支援全般、中国における預金取引、貿易金融、送金等各種金融サービスの提供、中国における金融為替市場、投資優遇政策、外資企業に対する規制等の情報提供、交通銀行の中国国内2,690拠点の営業基盤を利用した当金庫取引先の中国での販売先、仕入先等のビジネスパートナーを紹介する個別ビジネスマッチングサービスの提供)
	ラオス計画投資省	2014年10月22日締結	業務協力覚書(取引先のラオス人民民主共和国への投資促進支援、投資ミッション、貿易代表団、投資セミナーの手配や開催等)
	※中国工商银行、中国銀行、米国/ウェルズ・ファargo銀行と業務提携(日付不明)		

金庫名	提携相手	締結・公表	内容
碧海信用金庫 (愛知県)	バンクインターナショナルインドネシア	2013年4月4日締結	業務提携（インドネシアで事業を展開する取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務などの金融サービスの提供、インドネシアの経済情勢情報、コンサルタント・弁護士など専門家情報、販路拡大に寄与する情報など現地情報の提供）
	ベトナム投資開発銀行	2014年3月17日締結	業務提携（ベトナムで事業を展開する取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務などの金融サービスの提供、ベトナムの経済情勢情報、コンサルタント・弁護士など専門家情報、販路拡大に寄与する情報など現地情報の提供）
	中国／交通銀行	2014年4月14日締結	業務提携（中国で事業を展開する取引先に対する口座開設、融資、外国為替業務などの金融サービスの提供、中国の経済情勢情報、コンサルタント・弁護士など専門家情報、販路拡大に寄与する情報など現地情報の提供）
岐阜信用金庫 (岐阜県)	ベトナム投資開発銀行	2013年12月30日締結	業務提携（現地での投資環境等の各種情報提供、現地でコンサル等専門家の紹介、金融サービス：口座開設、外貨建て融資、外国為替等の紹介）
	バンクインターナショナルインドネシア	2014年2月14日締結	業務提携（現地での投資環境等の各種情報提供、現地でコンサル等専門家の紹介、金融サービス（口座開設、外貨建て融資、外国為替等）の紹介）
	ブラジル銀行	2014年2月19日締結	業務提携（現地での投資環境等の各種情報提供、ブラジル進出企業の進出アドバイザー業務、金融サービス（口座開設、外貨建て融資、外国為替等）の紹介）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2014年3月17日締結	業務提携（現地での投資環境等の各種情報提供、フィリピン進出企業のビジネス支援、金融サービス（口座開設、外貨建て融資、外国為替等）の紹介、同行東京支店によるセミナーの開催）
京都信用金庫 (京都府)	英国／スタンダードチャータード銀行	2008年9月1日公表	業務提携（同行海外支店・現地法人における口座開設取次ぎ、当金庫発行のスタンバイ・クレジット（融資に関する保証状）に基づく同行海外支店・現地法人による融資、同行海外支店・現地法人による貿易金融サービス、その他同行の海外ネットワークを利用した情報提供等）

金庫名	提携相手	締結・公表	内容
京都中央信用金庫 (京都府)	インドステイト銀行	2013年11月27日締結	業務提携（インド国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、インド経済・投資環境等に関する情報の提供、現地子会社がインドステイト銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット）
	フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年12月4日締結	業務提携（フィリピン国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、フィリピン経済・投資環境等に関する情報の提供、現地子会社がメトロポリタン銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット）
	タイ／TMB銀行	2013年12月4日締結	業務提携（タイ国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、タイ経済・投資環境等に関する情報の提供、現地子会社がTMB銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット、人的交流（トレーニー派遣、各種セミナーの開催など）
	シンガポール／ユナイテッド・オーバーシーズ銀行	2014年2月25日締結	業務提携（相互の顧客紹介を通じての銀行口座開設、外国為替決済業務などの金融サービスの提供、経済・投資環境等、法規制、金融サービス、金融商品等に関する情報の相互提供、海外子会社がUOBから保証付き借入れを行う場合の京都中央信用金庫からUOBに対するスタンバイ・クレジットの提供）
	バンクインターナショナルインドネシア	2014年2月25日締結	業務提携（インドネシア国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、インドネシアの経済・投資環境等に関する情報の提供、現地子会社がBIIから借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット、トレーニーの派遣）
	ベトナム／ベトコム銀行	2014年3月28日締結	業務提携（ベトナム国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、ベトナムの経済・投資環境等に関する情報の提供、お客さまの現地子会社がベトコム銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット）
	台湾／中国信託ホールディング	2014年5月19日締結	業務提携（台湾国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、台湾の経済・投資環境等に関する情報の提供、お客さまの現地子会社が中国信託商業銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット、トレーニーの派遣）
	中国／交通銀行	2014年6月4日締結	業務提携（中国国内での銀行口座開設、外国為替業務などの金融サービスの提供、中国の経済・投資環境等に関する情報の提供、お客さまの現地子会社が交通銀行から借入れを行う場合のスタンバイ・クレジット、個別ビジネスマッチングによる中国進出・販路拡大サポート、中国の会計士、弁護士、税理士など専門家の紹介）
	中国工商銀行	2014年7月17日締結	業務提携（中国国内支店の紹介等の支援、中国の経済・投資環境等に関する情報の提供、スタンバイ・クレジットによるお客さま現地子会社への資金調達支援）
広島信用金庫 (広島県)	ベトナム輸出入銀行	2014年11月28日締結	業務提携（取引先企業に対する金融サービスの提供、ベトナムに関する最新情報の提供、指定チームによるお客様支援（現地の日本人スタッフが各種手続きを支援）、ビジネスマッチング（現地企業の紹介など））
	ベトナム投資開発銀行	2014年12月12日締結	業務提携（取引先企業に対する金融サービスの提供、ベトナムに関する最新情報の提供、現地の各種専門家、ビジネスパートナーの紹介、トレーニー（研修生）の派遣受入）

(出所)各信金のホームページ掲載資料を筆者が整理した。

資料3 JBICの地銀連携

提携先	締結日	参加地銀
タイ／カシコン銀行	2011年5月30日締結	<p>地銀：山形銀行（山形県）、岩手銀行（岩手県）、東邦銀行（福島県）、筑波銀行（茨城県）、武蔵野銀行（埼玉県）、北越銀行（新潟県）、福井銀行（福井県）、清水銀行（静岡県）、三重銀行（三重県）、紀陽銀行（和歌山県）、阿波銀行（徳島県）、伊予銀行（愛媛県）、四国銀行（高知県）、佐賀銀行（佐賀県）、肥後銀行（熊本県）、宮崎銀行（宮崎県）、鹿児島銀行（鹿児島県）、琉球銀行（沖縄県）</p> <p>第二地銀：京葉銀行（千葉県）、大光銀行（新潟県）、長野銀行（長野県）、富山第一銀行（富山県）、名古屋銀行（愛知県）、第三銀行（三重県）、みなど銀行（兵庫県）、徳島銀行（徳島県）、愛媛銀行（愛媛県）、八千代銀行（東京都）</p> <p>合計28行</p>
バンクネガラインドネシア	2011年7月28日締結	<p>地銀：北海道銀行（北海道）、山形銀行（山形県）、東邦銀行（福島県）、常陽銀行（茨城県）、筑波銀行（茨城県）、武蔵野銀行（埼玉県）、東京都民銀行（東京都）、第四銀行（新潟県）、北越銀行（新潟県）、山梨中央銀行（山梨県）、富山銀行（富山県）、福井銀行（福井県）、清水銀行（静岡県）、三重銀行（三重県）、南都銀行（奈良県）、紀陽銀行（和歌山県）、山陰合同銀行（島根県）、阿波銀行（徳島県）、百十四銀行（香川県）、伊予銀行（愛媛県）、四国銀行（高知県）、肥後銀行（熊本県）</p> <p>第二地銀：北洋銀行（北海道）、京葉銀行（千葉県）、大光銀行（新潟県）、長野銀行（長野県）、富山第一銀行（富山県）、名古屋銀行（愛知県）、第三銀行（三重県）、西京銀行（山口県）、徳島銀行（徳島県）、香川銀行（香川県）、愛媛銀行（愛媛県）</p> <p>合計33行</p>
インドステイト銀行	2012年8月31日締結	<p>地銀：北都銀行（秋田県）、荘内銀行（山形県）、山形銀行（山形県）、七十七銀行（宮城県）、東邦銀行（福島県）、群馬銀行（群馬県）、足利銀行（栃木県）、常陽銀行（茨城県）、筑波銀行（茨城県）、武蔵野銀行（埼玉県）、千葉銀行（千葉県）、千葉興業銀行（千葉県）、東京都民銀行（東京都）、第四銀行（新潟県）、北越銀行（新潟県）、八十二銀行（長野県）、北國銀行（石川県）、福井銀行（福井県）、静岡銀行（静岡県）、清水銀行（静岡県）、大垣共立銀行（岐阜県）、三重銀行（三重県）、百五銀行（三重県）、滋賀銀行（滋賀県）、京都銀行（京都府）、南都銀行（奈良県）、紀陽銀行（和歌山県）、山陰合同銀行（島根県）、中国銀行（岡山県）、山口銀行（山口県）、阿波銀行（徳島県）、伊予銀行（愛媛県）、四国銀行（高知県）、佐賀銀行（佐賀県）、北九州銀行（福岡県）</p> <p>第二地銀：北洋銀行（北海道）、大光銀行（新潟県）、長野銀行（長野県）、富山第一銀行（富山県）、愛知銀行（愛知県）、みなど銀行（兵庫県）、もみじ銀行（広島県）、徳島銀行（徳島県）、香川銀行（香川県）、愛媛銀行（愛媛県）</p> <p>合計45行</p>
フィリピン／メトロポリタン銀行	2013年3月20日締結	<p>地銀：みちのく銀行（青森県）、山形銀行（山形県）、岩手銀行（岩手県）、東邦銀行（福島県）、足利銀行（栃木県）、筑波銀行（茨城県）、武蔵野銀行（埼玉県）、千葉銀行（千葉県）、東京都民銀行（東京都）、第四銀行（新潟県）、北越銀行（新潟県）、北陸銀行（富山県）、北國銀行（石川県）、福井銀行（福井県）、清水銀行（静岡県）、三重銀行（三重県）、滋賀銀行（滋賀県）、京都銀行（京都府）、南都銀行（奈良県）、紀陽銀行（和歌山県）、山陰合同銀行（島根県）、山口銀行（山口県）、四国銀行（高知県）、筑邦銀行（福岡県）、佐賀銀行（佐賀県）、十八銀行（長崎県）、肥後銀行（熊本県）、大分銀行（大分県）、鹿児島銀行（鹿児島県）、琉球銀行（沖縄県）、北九州銀行（福岡県）</p> <p>第二地銀：北洋銀行（北海道）、東和銀行（群馬県）、京葉銀行（千葉県）、栃木銀行（栃木県）、大光銀行（新潟県）、長野銀行（長野県）、富山第一銀行（富山県）、愛知銀行（愛知県）、名古屋銀行（愛知県）、みなど銀行（兵庫県）、もみじ銀行（広島県）、徳島銀行（徳島県）、香川銀行（香川県）、愛媛銀行（愛媛県）</p> <p>合計45行</p>

提携先	締結日	参加地銀
フィリピン／ BDOUnibank, Inc	2013年3月20日締結	地銀：北都銀行（秋田県）、荘内銀行（山形県）、常陽銀行（茨城県）、千葉興業銀行（千葉県）、十六銀行（岐阜県）、阿波銀行（徳島県）、第三銀行（三重県） 合計7行
ベトナム／投資開 発銀行	2013年7月24日締結	地銀：山形銀行（山形県）、群馬銀行（群馬県）、東京都民銀行（東京都）、十六銀行（岐阜県）、伊予銀行（愛媛県） 合計5行
ベトナム／ベトコ ム銀行	2013年8月30日締結	地銀：北海道銀行（北海道）、青森銀行（青森県）、みちのく銀行（青森県）、岩手銀行（岩手県）、東邦銀行（福島県）、足利銀行（栃木県）、常陽銀行（茨城県）、筑波銀行（茨城県）、武蔵野銀行（埼玉県）、千葉興業銀行（千葉県）、第四銀行（新潟県）、北越銀行（新潟県）、山梨中央銀行（山梨県）、福井銀行（福井県）、清水銀行（静岡県）、三重銀行（三重県）、滋賀銀行（滋賀県）、南都銀行（奈良県）、中国銀行（岡山県）、広島銀行（広島県）、阿波銀行（徳島県）、百十四銀行（香川県）、四国銀行（高知県）、筑邦銀行（福岡県）、佐賀銀行（佐賀県）、十八銀行（長崎県）、肥後銀行（熊本県）、大分銀行（大分県）、鹿児島銀行（鹿児島県）、琉球銀行（沖縄県） 第二地銀：北洋銀行（北海道）、東和銀行（群馬県）、栃木銀行（栃木県）、京葉銀行（千葉県）、大光銀行（新潟県）、長野銀行（長野県）、富山第一銀行（富山県）、名古屋銀行（愛知県）、第三銀行（三重県）、関西アールバン銀行（大阪府）、トマト銀行（岡山県）、徳島銀行（徳島県）、香川銀行（香川県）、愛媛銀行（愛媛県）、高知銀行（高知県） 合計45行

(出所)JBIC ホームページ

資料4 日本政策金融公庫のスタンドバイ・クレジット制度に係る提携

海外提携先	締結日	国内提携先	締結日
タイ／バンコック 銀行	2012年9月26日締結	国内10地域金融機関：(株)伊予銀行、(株)愛媛銀行*（愛媛県）、大阪市信用金庫、京都中央信用金庫、(株)西京銀行*（山口県）、(株)トマト銀行*（岡山県）、富山信用金庫、(株)名古屋銀行*、(株)百十四銀行（香川県）、(株)福井銀行	2013年10月30日締結
フィリピン／メト ロポリタン銀行	2013年3月21日締結	(株)第三銀行*（三重県）	2013年11月25日締結
韓国／国民銀行	2013年3月28日締結	(株)東日本銀行*（東京都）	2013年11月29日締結
シンガポール／ユ ナイテッド・オー バーシーズ銀行	2013年4月22日締結	(株)福島銀行*（福島県）	2013年12月13日締結
インドネシア／バ ンクネガラインド ネシア	2013年5月9日締結	(株)愛知銀行*（愛知県）	2013年12月18日締結
ベトナム／ヴィエ ティンバンク	2013年5月24日締結	長野信用金庫（長野県）、岐阜信用金庫（岐阜県）	2013年12月25日締結
マレーシア／ CIMB 銀行	2013年6月7日締結	(株)十八銀行（長崎県）	2014年1月10日締結

海外提携先	締結日	国内提携先	締結日
メキシコ／バノルテ銀行	2015年1月22日締結	(株)中京銀行＊（愛知県）	2014年1月15日締結
		(株)大分銀行（大分県）	2014年1月27日締結
		(株)東和銀行＊（群馬県）、瀬戸信用金庫（愛知県）、桑名信用金庫（三重県）、北伊勢上野信用金庫（三重県）	2014年1月30日締結
		(株)大光銀行＊（新潟県）、(株)第四銀行（新潟県）	2014年2月20日締結
		大阪信用金庫（現・大阪シティ信用金庫）（大阪府）	2014年3月10日締結
		(株)北日本銀行（岩手県）、大垣信用金庫（岐阜県）	2014年3月31日締結
		(株)紀陽銀行（和歌山県）	2014年5月15日締結
		しずおか信用金庫（静岡県）	2014年5月20日締結
		富士信用金庫（静岡県）	2014年7月2日締結
		焼津信用金庫（静岡県）	2014年7月17日締結
		東濃信用金庫（岐阜県）	2014年7月25日締結
		(株)北越銀行（新潟県）	2014年8月12日締結
		(株)佐賀銀行（佐賀県）	2014年8月25日締結
		(株)東京都民銀行（東京都）	2014年9月8日締結
		(株)長野銀行＊（長野県）	2014年9月25日締結
		(株)鳥取銀行（鳥取県）	2014年10月21日締結
		島田信用金庫（静岡県）	2014年10月23日締結
		三条信用金庫（新潟県）	2015年1月26日締結
		富士宮信用金庫（静岡県）	2015年3月2日締結
		(株)栃木銀行＊（栃木県）	2015年3月9日締結
(株)阿波銀行（徳島県）	2015年3月16日締結		

(注)日本公庫は、海外提携行別の日本側地銀等の参加状況を公表していない。＊は第二地銀(出所)日本公庫、地銀、信金のホームページから筆者が作成。